

Nr. / .2016

Aprobat,
HOTARARE AGA

STRATEGIE DE CONTRACTARE

**a Contractului de Delegare prin Concesiune a Serviciului Public de Salubritate,
respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor
similare, provenite din activitati comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate
separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si
acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 1 – LOT 1; ZONA 2
– LOT 2; ZONA 3 – LOT 3; ZONA 4 – LOT 4; ZONA 5 – LOT 5**

1. ORGANIZATOR: Asociația de Dezvoltare Intercomunitara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor Județului Arad.

2. OBIECTUL PROCEDURII: Delegare prin Concesiune a Serviciului Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activitati comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 1 – LOT 1; ZONA 2 – LOT 2; ZONA 3 – LOT 3; ZONA 4 – LOT 4; ZONA 5 – LOT 5.

3. CODUL DE CLASIFICARE CPV: 90500000-2 Servicii privind deseurile menajere si deseurile (Rev.2), 90511000-2 Servicii de colectare a deșeurilor menajere (Rev. 2), 90512000-9 Servicii de transport de deșeuri menajere (Rev.2), 90511100-3 Servicii de colectare a deșeurilor urbane solide (Rev.2), 90511200-4 Servicii de colectare a gunoiului menajer (Rev.2), 90511300-5 Servicii de colectare a deșeurilor dispersate (Rev.2)

Având in vedere necesitatea concesiunii Serviciului Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activitati comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 1 – LOT 1; ZONA 2 – LOT 2; ZONA 3 – LOT 3; ZONA 4 – LOT 4; ZONA 5 – LOT 5, ADI-SIGD Arad in calitate de autoritate

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

contractanta a decis intocmirea prezentei strategii in vederea justificarii tuturor elementelor necesare derulării unei proceduri de concesiune si pentru a stabili oportunitatea demarării procedurii in conformitate cu prevederile legislatiei in domeniu, respectiv **cu art. 9, alin (2) lit. b) si c) coroborat cu prevederile art. 21 alin (3) lit. b) din din HG 867/2016.**

a) Relatia dintre obiectul, constrangerile asociate si complexitatea contractului si resursele disponibile la nivel de autoritate contractanta

Delegarea gestiunii serviciului public de salubritate al județului Arad reprezintă o componentă importanta in implementarea sistemului de management integrat al deșeurilor (SMID), în scopul diminuării impactului asupra mediului și a riscurilor asupra sănătății umane date de modul necorespunzator de gestionare a deșeurilor din momentul la care s-a inceput realizarea componentelor acestuia și al conformării cu legislația UE și din Romania în domeniu.

Proiectele SMID (Sistem de management integrat al deșeurilor) cu finanțare prin Axa 2 POS Mediu au in vedere investitii doar in bunuri de infrastructura aferente activitatilor componente ale serviciului de salubritate prevăzute la art. 2 alin. 3 lit. a), c), d), e), j) din Legea serviciului de salubritate a localitatilor, nr. 101/2006, republicata (la care ne vom referi in cuprinsul acestui raport drept „Legea nr. 101/2006”), respectiv:

- a) colectarea separată și transportul separat al deșeurilor municipale și al deșeurilor similare provenind din activități comerciale din industrie și instituții, inclusiv fracții colectate separat, fără a aduce atingere fluxului de deșeurii de echipamente electrice și electronice, baterii și acumulatori;
- c) organizarea prelucrării, neutralizării și valorificării materiale și energetice a deșeurilor;
- d) operarea/administrarea stațiilor de transfer pentru deșeurile municipale și deșeurile similare;
- e) sortarea deșeurilor municipale și a deșeurilor similare în stațiile de sortare;
- j) administrarea depozitelor de deșeurii și/sau a instalațiilor de eliminare a deșeurilor municipale și a deșeurilor similare;

Dintre aceste activitati, cele enumerate la lit. a), c), d), e) din articolul de lege mai sus citat fac obiectul prezentului studiu, la care se adauga si alte activitati enumerate de lege, dar pentru care nu s-a amenajat o infrastructura speciala prin proiectul SMID in județul Arad, si anume:

- i) colectarea și transportul deșeurilor provenite din locuințe, generate de activități de reamenajare și reabilitare interioară și/sau exterioară a acestora;

Activitatile de colectare si transport ale deșeurilor si de operare a instalațiilor de sortare, compostare si transfer, parti componente ale serviciului de salubritate, fiind supuse regimului juridic al serviciilor comunitare de utilitati publice, le sunt aplicabile obligațiile de serviciu public definite potrivit următoarelor exigente/cerinte fundamentale, si anume:

Acestor servicii le sunt aplicabile obligațiile de serviciu public definite potrivit următoarelor exigente/cerinte fundamentale, și anume:

- universalitate;
- continuitate din punct de vedere calitativ și cantitativ, în condiții contractuale reglementate;
- adaptabilitate la cerințele utilizatorilor și gestiune pe termen lung;
- accesibilitate egală și nediscriminatorie la serviciul public, în condiții contractuale

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

reglementate;

- transparență decizională și protecția utilizatorilor;
- satisfacerea cerințelor cantitative și calitative ale utilizatorilor, corespunzător prevederilor contractuale;
- menținerea sănătății populației și îmbunătățirea calității vieții;
- protecția economică, juridică și socială a utilizatorilor;
- funcționarea optimă, în condiții de siguranță a persoanelor și a serviciului, de rentabilitate și eficiență economică a construcțiilor, instalațiilor, echipamentelor și dotărilor, corespunzător parametrilor tehnologici proiectați și în conformitate cu caietele de sarcini, cu instrucțiunile de exploatare și cu regulamentele serviciilor;
- introducerea unor metode moderne de management;
- introducerea unor metode moderne de elaborare și implementare a strategiilor, politicilor, programelor și/sau proiectelor din sfera serviciilor de utilități publice;
- dezvoltarea durabilă, protejarea și valorificarea domeniului public și privat al unităților administrativ-teritoriale și protecția și conservarea mediului, în conformitate cu reglementările specifice în vigoare;
- informarea și consultarea comunităților locale beneficiare ale acestor servicii;
- respectarea principiilor economiei de piață, asigurarea unui mediu concurențial, restrângerea și reglementarea ariilor de monopol.

Obiectivele pe care trebuie să le atingă serviciul public de salubritate care face obiectul delegării sunt următoarele:

- îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- susținerea dezvoltării economico-sociale a localităților;
- promovarea calității și eficienței serviciului;
- dezvoltarea durabilă a serviciului;
- gestionarea serviciului pe criterii de transparență, competitivitate și eficiență;
- promovarea programelor de dezvoltare și reabilitare a sistemului de salubritate pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuală a investițiilor;
- consultarea cu utilizatorii serviciului, în vederea stabilirii politicilor și strategiilor locale și regionale în domeniu;
- adoptarea normelor locale referitoare la organizarea și funcționarea serviciului precum și a procedurilor de delegare a gestiunii acestuia.

Procedura de delegare a gestiunii serviciului public de salubritate a județului Arad va fi în concordanță cu :

- Planul Național de Gestionare a Deșeurilor;
- Planul Regional de Gestionare a Deșeurilor, Regiunea 5 Vest;
- Planul județean de Gestionare a Deșeurilor, județul Arad;
- Decizia APM Arad nr.3141/14.04.2009, emisă urmare a consultărilor desfășurate în cadrul CAT din 01.04.2009 referitoare la proiectul „Sistem Integrat de Management al deșeurilor solide în județul Arad” prin care se constată faptul că proiectul amintit nu se supune evaluării impactului asupra

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

mediului, conform procedurilor aprobate prin HG 1213/2006 și Ord. 860/2002, cu modificările și completările ulterioare.;

- Studiul de fezabilitate pentru Județul Arad;
- Prevederile Legii nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilitati publice;
- Procedura-cadru privind organizarea și derularea delegării gestiunii serviciilor comunitare de utilități publice
- Acordul Document de poziție actualizat al ADI-SMIDS Arad

b) Contractul de concesiune propus, durata contractului si modalitatea de indeplinire a acestuia

Contractul de delegare prin concesiune a gestiunii serviciului se va derula pe o perioada 5 ani (60 luni) in conformitate cu datele prezentate in studiul de oportunitate aprobat de către AGA ADI-SIGD Arad si de către autoritatile locale implicate in derularea prezentei proceduri (Județul Arad, comune, orașe si municipii din județul Arad) primul an de delegare fiind 2017. Stabilirea duratei contractului s-a făcut cu respectarea art 16. din Legea 100/2016 si anume astfel incat:

- a) sa se evite restrictionarea artificială a accesului la competiție
- b) să se asigure un minimum de profit ca urmare a exploatării într-o perioadă dată;
- c) să se asigure un nivel rezonabil al preturilor pentru prestațiile care vor fi efectuate pe durata contractului și ale căror costuri urmează să fie suportate de utilizatorii finali.
- d) Astfel, trebuie sa se aiba in vedere ca operatorii Serviciului Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activitati comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — pentru fiecare din cele 5 zone, respectiv, ZONA 1 – LOT 1; ZONA 2 – LOT 2; ZONA 3 – LOT 3; ZONA 4 – LOT 4; ZONA 5 – LOT 5, vor presta activitatile de colectare si transport cu echipamentele puse la dispozitie de catre beneficiarul proiectului, respectiv Consiliul Judetean Arad, dar din prestarea activitatii sale, acesta trebuie sa asigure continuitatea functionarii echipamentelor date in administrare cat si desfasurarea activitatilor de colectare si transport in conditii optime.

Avand in vedere ca obiectul contractului este prestarea de servicii comunitare de utilitate publica, iar legea care reglementeaza acest domeniu este una speciala, respectiv Legea 51/2006, cu modificarile si completarile ulterioare, in justificarea duratei contractului de Delegare a gestiunii au fost avute in vedere si prevederile art. 32 alin. (3) din cadrul actului normativ mai sus mentionat, *“ART. 32 alin. (3) Durata unui contract de delegare a gestiunii nu poate fi mai mare de 35 de ani, la stabilirea acesteia luându-se în calcul durata necesară amortizării investițiilor prevăzute în sarcina operatorului/operatorului regional prin contractul de delegare. Aceasta poate fi prelungită, în aceleași condiții contractuale, ori de câte ori autoritatea administrației publice locale solicită operatorului, pentru buna executare a serviciului, realizarea unor investiții ce nu ar putea fi amortizate în termenul rămas până la finalizarea contractului decât printr-o creștere excesivă a tarifelor și taxelor. Prolungirea se poate face cu condiția ca durata maximă a contractului să nu depășească 49 de ani.”*

Si in cadrul Legii nr. 101/2006 cu modificarile si completarile ulterioare, care reglementeaza serviciul de salubritate a localitatilor, la art. 15 alin. (2) sunt stipulate aceleasi prevederi legislative, in

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

ceea ce privește durata “ART. 15 alin. (2) Durata unui contract de delegare a gestiunii nu poate fi mai mare de 35 de ani, la stabilirea acesteia luându-se în calcul durata necesară amortizării investițiilor prevăzute în sarcina operatorului/operatorului regional prin contractul de delegare. Durata contractului de delegare poate fi prelungită, în aceleași condiții contractuale, ori de câte ori autoritatea administrației publice locale o solicită operatorului, pe baza unei fundamentări tehnico-economice pentru buna executare a serviciului, pentru realizarea unor investiții noi impuse de modificarea legislației comunitare/naționale sau a strategiei locale în domeniul gestionării deșeurilor, care nu ar putea fi amortizate în termenul rămas până la finalizarea contractului decât printr-o creștere excesivă a tarifelor și/sau a taxelor. Prolungirea se poate face cu condiția ca durata maximă a contractului să nu depășească 49 de ani”.

Astfel, după cum se poate observa din legile speciale mai sus invocate care reglementează serviciile ce fac obiectul procedurii durata unui contract de delegare a gestiunii este de 35 ani, dar nu mai mult de 49 de ani.

Legea permite autoritatilor administrației publice locale să delege gestiunea unei sau mai multor activități componente ale serviciului. - art. 14 alin (2) din Legea nr. 101/2006 republicată: „Gestiunea directă sau gestiunea delegată, după caz, se poate acorda pentru una ori mai multe activități prevăzute la art. 2 alin. (3)”. De aceea cu ocazia încheierii contractului de delegare, atunci când este formulat obiectul acestuia părțile trebuie să stipuleze expres și în mod clar care sunt activitățile delegate dintre cele enumerate de lege.

c) Mecanismele de plata în cadrul contractului, alocarea riscurilor în cadrul acestuia, măsuri de gestionare a riscurilor, stabilirea penalităților pentru neindeplinirea sau indeplinirea defectuoasă a obligațiilor contractuale

Alocarea riscurilor în cadrul proiectului este descrisă în cadrul Studiului de oportunitate, și preluăm din acesta.

1.6 Riscuri economice

1.6.1 Avantaje ale managementului deșeurilor prin delegarea către operatori privați

În general în cadrul oricăror tipuri de contracte există și se mențin o serie de riscuri economice pentru fiecare dintr-o parte semnatară ale contractelor. În cazul contractelor de delegare a managementului deșeurilor, prezentăm câteva exemple de riscuri comune ale concesiunii pentru aceste servicii, și anume:

- necesitatea înlocuirii rapide a un operator/deservent/conducător auto, etc din cauze medicale,
- necesitatea reparării/inlocuirii de containere sparte/vandalizate pentru a menținerea nivelului de eficiență a colectării,
- exploatarea diferită a unor puncte de colectare/containerele, unele fiind supraîncărcate în timp ce alte containere/amplasamente sunt puțin folosite,
- depășirea cheltuielilor anticipate de exploatare și/sau reparații pentru vehiculele de colectare (folosește mai mult combustibil și piese de schimb)

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

- necesitatea inlocuirii rapide a unui vehicul implicat intr-un accident si care nu mai poate fi exploatat pentru o perioada de timp,
- condiții meteo care impiedica prestarea serviciului in condiții normal estimate (drumurile nu sunt accesibile datorita ploii sau zăpezii),
- ratele de schimb fluctuante,

Printr-un contract de concesiune, autoritatea contractanta transfera riscurile de operare, de management zilnic, financiar etc. către Delegat (deci o concesiune de servicii care este diferită de un contract de servicii) platind un pret contractual pentru acest transfer de risc, dar bucurandu-se de un cost general mai mic pe seama experienței Delegatului in a - si eficientiza serviciul. Astfel abordarea unui astfel de *'transfer al riscurilor'* este considerată, in general, mai eficientă data fiind experiența in operare si eficienta confirmate a unui management performant al unei firme Delegate deoarece furnizeaza un serviciu, *cu un cost general scăzut*, pentru unitatile teritoriale administrative.

Literatura de specialitate mentioneaza o parte din motivele principale care susțin delegarea operării de către sectorul privat a contractelor de concesiune. Printre acestea, cele mai importante sunt:

- Experienta sporita in gestionarea serviciilor de salubritate prin specializare, conducerea eficienta si reglementata prin calitate si indicatori de performanta, a sistemului de managementul deșeurilor, care nu este o activitate non-profit, ci mai mult o afacere care trebuie imbunatatita,
- Flexibilitate in ceea ce privește contractele de lucru, negocierile si stabilirea condițiilor,
- Un acces mai bun către capital si condiții de leasing/achiziție, in general,
- Experiența internaționala in managementul deșeurilor in ceea ce privește serviciile si folosirea unor tehnologii mai performante,

La toate acestea se adaugă și problemele care pot impiedica capacitatea autorităților publice de a efectua efectiv si eficient serviciul:

- Constrângerile bugetului anual sau realocarile,
- Legislația de lucru a angajaților serviciului municipal,
- Lipsa experientei/expertizei in managementul deșeurilor.

In consecința, costul general al managementului deșeurilor este de obicei mai scăzut si cu o performanta mai mare in cazul societatilor comerciale din sectorul privat prin comparație cu serviciile de management al deșeurilor furnizate de operatorul sau departamentul detinut de municipalitate.

Totuși, cele de mai sus sunt condiționate de capacitatea autorităților publice de a furniza o supervizare si monitorizare efective si eficiente a serviciilor pentru gestiunea deșeurilor.

Acestea includ trasarea unui plan bine dezvoltat, si echilibrat in care sunt definite riscurile si responsabilitatile, ce trebuie inclus in contractul de concesiune pentru servicii. Aceste riscuri si alocari sunt detaliate in continuare.

1.6.2 Matricile de alocare a riscurilor economice pentru serviciul de gestiune a deșeurilor

Matricea de alocare a riscului este realizata pentru contractele de delegare prin concesiune a serviciilor de management al deșeurilor. Matricea ia in considerare, in primul rand riscurile generale si apoi riscurile specifice pentru sistemul de operare.

Matricea este separata in:

- Categoria de risc
- Descrierea
- Consecințele
- Masuri de micșorare a riscului
- Probabilitate: mica, medie, ridicata, si

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

- Riscul de alocare dintre autoritățile publice Delegat.

Riscurile pot fi:

I. Riscuri generale:

- Financiare si economice,
- Legale,
- De forța majora, si
- Probleme contractuale.

II. Riscuri specifice I

- Operații specifice pentru managementul deșeurilor,
- Punctele de colectare,
- Colectare,
- Puncte de depozitare pentru colectarea separata,
- Colectarea separata, si
- Operarea statiilor de transfer, sortare si compostare,
- Eficientizarea operării statiilor de sortare si compost prin maximizarea veniturilor din vanzarea de subproduse

Matricea de alocare a riscului include cele mai probabile riscuri contractuale, financiare sau de operare. Este dificil sa prevezi toate cauzele incidente posibile si de aceea în continuare vor fi discutate cele mai importante și mai posibile riscuri economice precum si potențialele masuri de micșorare/reducere si/sau eliminare a acestor riscurilor.

Pentru a ușura intelegerea abordarii, toate riscurile au fost introduse in tabele identice ca forma, in speranța ca aceasta prezentare va permite intelegerea mai ușoara si va ajuta la transpunerea si introducerea acestora in contractele de Delegate a serviciilor.

Pentru a simplifica, ADI -SIGD Arad este numita simplu 'ADI' iar cel care deține concesiunea este numit Delegat sau operator.

1.6.3 Introducere in matricea de alocare a riscului

In contractarea serviciilor delegate de management al deșeurilor este importanta specificarea si includerea in contractul de concesiune, a riscurilor si responsabilităților care trebuie asumate de către operatorii de servicii/Delegatii si riscurile asumate de cel care face concesiunea (autoritatea contractanta). Riscurile economice cele mai importante sau posibile sunt prezentate succint in matricea de alocare a riscului.

Matricea determina, prin zona de risc, alocarea ei intre Delegat si cel care face concesiunea/autoritatea contractanta, aici fiind vorba de ADI-SIGD Arad. Ea descrie de asemenea fiecare tip de risc, consecințele lui, probabilitatea apariției si masurile de micșorare.

Aceste riscuri si responsabilitati trebuie clar specificate pentru a se putea evita:

- > notificările si disputele legale viitoare despre responsabilitati si supozițiile legate de riscuri,
- > notificările serioase/legitime in ceea ce privește atribuirea concesiunii insasi,
- > timpul pierdut inevitabil si negocierile in ceea ce privește impartirea riscurilor si a responsabilităților,
- > neînțelegerile si pierderea increderii dintre parteneri,
- > deprecierea si/sau o prestatia scăzută a serviciilor, si
- > obligații de a adauga adendumuri majore la un contract de concesiune existent sau, eventual, de a termina contractul de concesiune si a incepe o noua licitatie, de data aceasta cu riscuri si responsabilitati bine specificate, in ciuda timpului pierdut si a costurilor pe care acestea le necesita.

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Situațiile conflictuale menționate mai sus pot fi evitate sau cel puțin diminuate prin clauze ale contractului care prevăd alocarea riscurilor, incluzând determinarea prioritara a responsabilităților dintre părțile contractuale.

Totuși, autoritățile contractante, precum municipalitățile, au deseori nevoi speciale care nu sunt întotdeauna incluse în contractele sau tabelele generalizate de mai sus.

În asemenea cazuri, este recomandat și este responsabilitatea autorității contractante să adauge clauzele relevante ce definesc împartirea și presupunerea riscurilor, cel mai adesea prezentată drept o matrice de alocare a riscului, **care să ducă la:**

- > la o finalizare satisfacătoare a acordului privind concesiunea serviciilor,
- > începere rapidă a concesiunii, și
- > implementare și operare eficientă și satisfacătoare, în limita costurilor preconizate și a nivelurilor de performanță bine definite ale serviciilor și conform cerințelor de calitate.

1.6.4 Riscuri generale

Matricea de risc 1: Riscuri financiare și economice, plăți tardii către Delegat.

<i>Categoria de risc</i>	<i>Descriere</i>	<i>Consecințe</i>	<i>Măsuri de micșorare a riscului</i>						
Lipsa fondurilor pentru plata Delegatului (Delegatilor)	• Delegatul nu este plătit conform acordului contractului	Delegatul va reduce serviciile sau le va stopa	Delegatul poate stabili cu banca o facilitare de creditare pentru perioadele când se întârzie plata sau poate finanta el însuși plățile întârziate din banii proprii sau din economii reținute						
	• Lipsa încasărilor de la populația fără contract individual încheiat cu operatorul de salubritate și transport	Delegatul poate ajunge să fie falimentar, sau se pot genera costuri crescute pentru sistem	Delegatul ar trebui să ceară dobânda ulterioară și alte penalități pentru plățile întârziate. Grad de probabilitate: MARE						
			<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td></td> <td>CL&ADI</td> <td>Operator</td> </tr> <tr> <td>Impartirea riscurilor</td> <td>50%</td> <td>50%</td> </tr> </table>		CL&ADI	Operator	Impartirea riscurilor	50%	50%
	CL&ADI	Operator							
Impartirea riscurilor	50%	50%							

Matricea de risc 2: Riscuri financiare și economice, inflația pentru Delegat.

<i>Categoria de risc</i>	<i>Descriere</i>	<i>Consecințe</i>	<i>Măsuri de micșorare a riscului</i>
Inflația	• Valoarea reală a plăților este mai scăzută datorită inflației	Taxele și impozitele contractului de concesiune nu acoperă costul de operare și nu sunt o obligație contractuală	O clauză la contractul de concesiune ar trebui să furnizeze un index al inflației pentru ratele și taxele impozitate de către Delegat. Taxele trebuie plătite la prețuri curente potrivit Contractului de finanțare

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

		Contractorul poate reduce sau intarzia serviciile, si eventual poate anula contractul	Grad de probabilitate: MARE	
			CL&ADI	Operator
			Impartirea riscurilor	20% 80%

Matricea de risc 3: Faliment, inchidere, stoparea operarii, furnizori, schimbarea proprietarului, retragere.

<i>Categoria de risc</i>	<i>Descriere</i>	<i>Consecinte</i>	<i>Masuri de micșorare a riscului</i>
Falimentul, fuzionarile si celelalte, etc.	<ul style="list-style-type: none"> Schimbarea proprietarului, intrarea sub hotarare judecatoreasca, faliment, inchidere, retragere 	Intreruperea neasteptata a serviciilor	Sunt necesare garantii financiare/ limite ale depozitelor din partea Delegatului pentru a garanta bunurile aduse in concesiune, la cel putin de doua ori valoarea anuala a concesiunii.
		Poate fi necesar ca primaria sa preia serviciile, bunurile, etc. In cazuri extreme	Este necesar ca rapoartele financiare sa fie pastrate (balanta financiara care sa acopere 3 luni de operare, datorii limitate la 50% din bunuri, intarzieri de plata, etc.), si sa fie supuse unui audit anual de catre o firma independenta.
		Serviciile se pot degrada	In procesul de licitatie descalificarea ofertantilor slabi din punct de vedere financiar si a firmelor care au in istoria lor un faliment si incidente financiare, plati intarziate catre muncitori si furnizori, etc. Necesita o balanta contabila cu criterii riguros definite din punct de vedere financiar: profituri obisnuite, rapoarte privind datoriile pana la capitalul social, putine cazuri de litigiu sau datorii sterse, cantitati si valori ale contractelor de leasing, raporturi de la auditorii externi si de la agentiile de evaluare, lista cu contractele in curs de desfasurare, etc. Stabilirea in contract a unor indicatori de performanta clari si conditionari ale platii serviciului, respectiv reziliere a contractului, functie de asta

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
 Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

		Poate fi necesara o inlocuire urgenta, adesea in conditii mai putin favorabile	<p>Descalificarea unor oferte care ofera valori sub costurile de operare ale instalatiilor.</p> <p>Inserarea unei schimbari privind clauza de apartenenta, ce permite ADI sa anuleze sau sa faca din nou o procedura pentru concesiune, daca pentru a-si proteja propriul interes, acest lucru este considerat a fi necesar.</p> <p>Inserarea unei clauze prin care ADI are dreptul sa preia bunurile si sa plateasca salariile muncitorilor, daca acest lucru nu are loc, pentru a evita intreruperea serviciilor.</p> <p>Grad de probabilitate: MEDIU</p> <table border="1"> <tr> <td></td> <td>CL&ADI</td> <td>Operator</td> </tr> <tr> <td>Impartirea riscurilor</td> <td>100%</td> <td>0%</td> </tr> </table>		CL&ADI	Operator	Impartirea riscurilor	100%	0%
	CL&ADI	Operator							
Impartirea riscurilor	100%	0%							

Matricea de risc 4: Riscurile privind cerintele legislative/legale.

<i>Categoria de risc</i>	<i>Descriere</i>	<i>Consecinte</i>	<i>Masuri de micșorare a riscului</i>
Noi reglementari: legi, norme, HG, GEO, obligatii, standarde	<ul style="list-style-type: none"> Romania introduce noi reglementari, HG, GEO, legi legate si care necesita un standard marite pentru managementul deseurilor, tinte, servicii, operari, monitorizare, raportare, informare a populatiei, etc.ce vor fi stipulate in contractul de concesiune 	Marirea costurilor pentru a atinge noile cerinte, standarde, norme etc.	<p>Implementarea conform cerintelor</p> <p>Introducerea unei perioade de tranzitie/ o intarziere in implementarea cerintelor noii legislatii</p>

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

			<p>Un contract flexibil, care sa permita adaugarea unor adendumuri la concesiune pentru partea de servicii si pentru partea financiara, in care sa fie cerute noile servicii, reglementari, monitorizari, norme, standarde, actiuni preventive, etc.</p> <p>Inserarea unei clauze prin care ADI are dreptul sa preia bunurile si sa plateasca salariile muncitorilor, daca acest lucru nu are loc, pentru a evita intreruperea serviciilor.</p>						
			<p>Grad de probabilitate: MEDIU (mariri ale duratei contractului de concesiune)</p> <table border="1"><thead><tr><th></th><th>CL&ADI</th><th>Operator</th></tr></thead><tbody><tr><td>Impartirea riscurilor</td><td>20%</td><td>80%</td></tr></tbody></table>		CL&ADI	Operator	Impartirea riscurilor	20%	80%
	CL&ADI	Operator							
Impartirea riscurilor	20%	80%							

In derularea contractului de delegare Delegatarul si Delegatul isi vor asuma individual sau impreuna acele riscuri pe care le pot gestiona cel mai eficient. In tabelul urmator este prezentata repartizarea riscurilor contractuale intre Delegatar si Delegat

Principalele mecanisme de plata sunt prezentate si descrise pe larg in cadrul modelelor de contract parte din Documentatia de atribuire, aferente fiecarui lot, pe care le anexam. In continuare extragem principalele elemente comune

TARIFE

(1) Reprezintă contravaloarea prestării Serviciului care face obiectul prezentului Contract;

Tarifele din care se va finanța contractul de concesiune, vor include toate costurile aferente gestiunii activităților componente ale serviciului, pe care Delegatul are dreptul sa il presteze de la Data de începere a Contractului respectiv pentru activitatea de colectare separata si transport separat al Deșeurilor Municipale, sunt:

a) Tariful total facturat de Delegat si plătit de către Utilizatori pentru activitatea de colectare separata si transport separat al Deșeurilor Municipale (lei/persoana diferit in functie de mediul rural, urban, sau daca sunt persoane fizice sau persoane juridice) va fi cel stabilit prin oferta desemnata castigatoare. In acest tarif vor fi incluse si costurile pentru activitatile de compostare, transfer, sortare, in funcție de statia arondata zonei si aria de delegare specifica ZONEI 1 si fluxului de deșeuri aferent **zonei**. La stabilirea tarifului pentru Utilizatori se va lua în calcul un indice mediu de generare a deșeurilor de 0,94 Kg/persoana /zi în mediul urban, respectiv 0,42 kg/persoana/zi în mediul rural, si se va utiliza greutatea specifica de 0,35 tone/mc.

b) Tariful plătit de către Utilizatori va fi cel stabilit prin oferta desemnata castigatoare.

c) Tariful de facturare aplicat de Delegat pentru activitatea de colectare separata si transport separat al Deșeurilor Municipale va cuprinde toate costurile pentru activitatea de colectare, inclusiv tarifele aferente activităților de sortare, compostare, transfer, depozitare la Depozit sau alte operațiuni de eliminare, după caz, reprezentând obligații de plata ale Delegatului către alti operatori de salubritate.

d) In cazul Utilizatorilor, Delegatul va incheia, in temeiul art. 23 alin. (2) din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitari publice, republicata, cu modificările si completările ulterioare, un contract de prestări servicii cu fiecare Utilizator in parte, in baza caruia va incasa tariful de prezentul articol, conform contractului-

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

cadru aprobat prin Ordinul nr. 112 din 9 iulie 2007 privind aprobarea Contractului-cadru de prestare a serviciului de salubritate a localităților.

(2) Tariful de facturare aplicata de Delegat pentru activitatea de colectare separata si transport separat al Deșeurilor Municipale va consta în toate costurile prevăzute la alin.(1) al prezentului Articol. Tarifele vor fi modificate sau ajustate în conformitate cu metodologia aplicabila, adoptata de Autoritatea de Reglementare, cu respectarea prevederilor din prezentul contract

(3) Modificarea si ajustarea tarifului se aproba de Delegatar, in temeiul hotărârilor emise de UAT-uri membre.

(4) Tarifele aprobate trebuie sa conducă la atingerea următoarelor obiective:

- asigurarea prestarii Serviciului la nivelurile de calitate si indicatorii de Performanta stabiliți prin Caietul de Sarcini al Serviciului, Regulamentul Serviciului si prin prezentul Contract;
- realizarea unui raport calitate-cost cât mai bun pentru Serviciul prestat pe Durata Contractului si asigurarea unui echilibru între riscurile si beneficiile asumate de Părți;
- asigurarea funcționarii eficiente a Serviciului si a exploate a bunurilor aparținând domeniului public si privat al Delegatarului, aferente Serviciului de salubritate, precum si asigurarea protecției mediului.

(5) Soluționarea oricăror dispute legate de tarif se face conform prevederilor Articolului 52 („Legea aplicabila si soluționarea litigiilor”) din prezentul Contract. Până la soluționare vor fi aplicate „tarifele în vigoare”, iar în urma soluționării disputei eventualele diferente de plata se achita în luna imediat următoare.

(6) Tarifele vor fi modificate sau ajustate în conformitate cu metodologia aplicabila, adoptata de Autoritatea de Reglementare. Nici o majorare de tarif nu va fi operata în primele 36 luni calculate de la Data Începerii Contractului.

(7) Modificarea si ajustarea tarifului se aproba de Delegatar.

(8) Tariful aprobat trebuie sa conducă, la atingerea următoarelor obiective:

- a) asigurarea prestarii Serviciului la nivelurile de calitate si Indicatorii de Performanta stabiliți prin Caietul de Sarcini al Serviciului, Regulamentul Serviciului si prin prezentul Contract;
- b) realizarea unui raport calitate-cost cat mai bun pentru Serviciul prestat pe Durata Contractului si asigurarea unui echilibru între riscurile si beneficiile asumate de Parti;
- c) asigurarea funcționarii eficiente a Serviciului si a exploatării bunurilor aparținând domeniului public si privat al Delegatarului, afectate Serviciului de salubritate, precum si asigurarea protecției mediului.
- d) Orice cantitate de deseu generata de un utilizator persoana fizica sau asociație de locatari/proprietari si orice Persoana juridica din aria de delegare care depășește indicatorii obligatorii de funcționare ai sistemului integrat cu raportare la zona de operare va fi tarificata suplimentar cu rata de depășire a cantitatii de deșeuri pentru care a fost tarificat maxim sistemul integrat in conformitate cu Regulamentul Serviciului de Salubritate — Parte componenta a Documentație de Atribuire. Tarificarea suplimentara se va realiza in conformitate cu dispozițiile Legii 101/2006 din bugetul local al unitarii administrativ teritoriale, raportata la cantitatea de deșeuri suplimentare colectate, decontarea sumelor realizandu-se către operatorul economic din bugetul local m conformitate cu art. 24 (a) si 25 (a) din Legea 101/2006.

REDEVENTA

(1) Pentru fiecare An Contractual Delegatul va plăti Consiliului Județean Arad o Redevanta in suma de

(2) Redevanta devine exigibila de la Data de începere a Contractului si va fi plătită in transe trimestriale egale in contul notificat de Delegatar, pana la data de 15 ale primei luni următoare trimestrului pentru care trebuie efectuata plata, plata redeventei pentru primul trimestru va fi efectuata inainte de data de 15 a celei de-a patra luni calculate

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

de la Data de începere a Contractului si asa mai departe.

(3) In cazul in care Delegatul nu efectuează plata redevenței datorata Delegatarului in termenul prevăzut la alin. (2), Delegatul va plăți penalitati de intarziere in cuantum de 0,04% din suma datorata pentru fiecare zi de intarziere.

(4) Neplata redevenței de către Delegat in termen de 30 (treizeci) de Zile de la data scadentei, conferă Delegatarului dreptul de a considera Contractul reziliat de plin drept fara a fi nevoie de nicio alta formalitate sau de intervenția unei instanțe judecătorești. Daca o singura sau doar o parte dintre unitățile administrativ-teritoriale ce au impreuna calitatea de Delegatar invoca rezilierea Contractului pe acest temei, prevederile Articolului 37 (“Cauzele de incetare a Contractului”), alin. 7 - 9, se vor aplica corespunzător. Delegatul va ramane obligat si după rezilierea Contractului la plata Redevenței datorate pana la Data încetării Contractului, precum si la plata penalităților de intarziere calculate potrivit alin. (3) din prezentul Articol.

(5) Prin prezentul Contract nu sunt acceptate plăți parțiale. In cazul efectuării unei astfel de plăți parțiale, Delegatarul va fi îndreptatit sa considere plata ca fiind neefectuata, devenind astfel incidente prevederile alin. (3) si (4) ale prezentului Articol.

(6) Momentul efectuării plății se considera a fi ziua in care contul Delegatarului este creditat *cu suma reprezentând transa trimestriala de plata.*

(7) Cuantumul redevenței se va actualiza anual cu indicele preturilor de consum (“IPC”) comunicat de Institutul National de Statistica.

d) justificările privind determinarea valorii estimate a contractului/acordului-cadru, precum și orice alte elemente legate de obținerea de beneficii pentru entitatea contractantă și/sau îndeplinirea obiectivelor comunicate la nivelul sectorului administrației publice în care activează entitatea contractantă

Valoarea totala estimata a contravalorii serviciilor ce urmeaza a fi prestate in intreaga perioada de delegare, conform Studiului de oportunitate, dupa cum urmeaza, pentru fiecare din cele 5 zone in parte, respectiv pentru cele 5 loturi in parte:

LOT1 - ZONA 1:

Periaoda din contract (lunile)	Luna 0-12	Luna 13-24	Luna 25-36	Luna 37-48	Luna 49-60
Zona 1					
Total venituri					
tarif urban (lei/ pers/ luna)	7.08	7.36	7.64	7.94	8.22
tarif rural (lei/ pers/ luna)	3.23	3.36	3.49	3.62	3.75
Venituri din zone urbane					
Zona 1 - nr. locuitori	201539	200777	199963	199102	198173
Total urban (lei)/ an	17,122,753.44	17,732,624.64	18,332,607.84	18,970,438.56	19,547,784.72
Venituri din zone rurale					
Zona 1	58752	59696	71519	75256	75150

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
 Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Total rural (lei)/ an	2,277,227.52	2,406,942.72	2,995,215.72	3,269,120.64	3,381,750.00
Venituri de la populatie total (lei)/ an	19,399,980.96	20,139,567.36	21,327,823.56	22,239,559.20	22,929,534.72
Venituri de la institutii publice si operatori economici total (lei/an)	12,928,456.33	13,574,879.14	14,253,623.10	14,966,304.26	15,714,619.47
Venit mediu anual de la populatie	21,207,293.16				
Venit mediu anual de la institutii publice si operatori economici	14,287,576.46				
Venit mediu lunar de la institutii publice si operatori economici	1,190,631.37				
Venit mediu lunar de la populatie (lei)/ an	1,767,274.43				
Venit total institutii si operatori economici	71,437,882.30				
Venit total de la populatie	106,036,465.80				
Total venituri zona 1	177,474,348.10				

Art. 12 din Legea nr. 100/2016 precizează obligativitatea autoritatii contractante de a estima valoarea contractului de achizitie publica, ca fiind cifra totală de afaceri a concesionarului generată pe durata contractului, fara taxa pe valoare adaugata, luând in considerare orice forme de opțiuni si in măsură in care acestea pot fi anticipate la momentul estimării, orice eventuale suplimentari sau majorări ale valorii contractului.

Pentru stabilirea valorii estimate a contractului de Delegarea gestiunii pentru Serviciul Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activitati comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 1, s-au avut in vedere prevederile art 13 din Legea 100/2016 si toate informațiile legate de sumele platibile pentru îndeplinirea contractului, pentru durata de derulare a contractului de 5 ani, fara posibilitate de prelungire.

In calculul valorii estimate au fost luate in calcul si cantitatile de deseuri amestecate generate de institutii publice si operatori economici.

Valoarea estimata a contractului pentru zona 1 = suma din veniturile anuale estimate zona 1 = **106.036.465,80 lei** – de la populatie adunat cu **71.437.882,30 lei** de la institutii publice si operatori economici, respectiv o valoare totala de **177.474.348,10 lei**, medie anuala de **21.207.293,16 lei** de la populatie si **14.287.576,46 lei** de la institutii publice si operatori economici si o valoare medie lunara de **1.767.274,43 lei** – populatie, respectiv **1.190.631,37 lei** de la institutii publice si operatori economici. Aceasta valoare corespunde unei cantitati de deșeuri colectate si transportate totale de **411.422,26 tone** de la populatie si unei cantitati de **204.108,24 tone** de la institutii publice si operatori economici, respectiv unei medii anuale de **82.284,45 tone** de la populatie si **40.821,65 tone** de la institutii publice si operatori economici.

Valoarea estimata prezentata mai sus acopera toate costurile aferente sistemului de management al deșeurilor in zona 1, de la colectare pana la eliminare (depozitare), in conformitate cu fluxul financiar agreat de către CJ Arad si ADI SIGD Arad, împreuna cu UAT - urile din zona 1.

In cadrul Studiului de Fezabilitate care a stat la baza Deciziei de Finațare a proiectului au fost estimate costurile pentru fiecare componentă a sistemului integrat de gestiune a deșeurilor (colectare, transport, transfer, sortare, compostare, depozitare).

Plecând de la aceste estimări, s-au determinat costurile pentru colectarea și transportul deșeurilor municipale din aria de operare (zona 1), separat, pe fiecare categorie de deșeuri (reziduale, reciclabile, biodegradabile); aceste costuri sunt prezentate in tabelele de mai jos:

Estimarea costurilor aferente serviciului ce va fi delegat - pentru deșeurile menajere colectate de la

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
 Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

populația din zona deservită (zona 1). In estimare au fost introduse si cantitatile colectate de la institutii publice si operatori economici, doar pentru cele colectate in amestec.

a) Deseuri colectate in amestec

a) Deseuri colectate in amestec persoane fizice cat si institutii publice si operatori economici						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate in amestec populatie (t)	34,753.19	34,743.25	34,967.71	34,381.27	34,771.44	34,902.29
Cantitati deseuri colectate in amestec operatori economici si institutii publice (t)	40,821.65	36,938.45	38,785.37	40,724.64	42,760.87	44,898.91

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate in amestec (t)	75,574.84
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)	86.73
Costuri C&T aferente (lei)*	6,554,605.79
Cost mediu depozit pe tona (depozit - lei/tona)**	106.63
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	8,058,545.09
Costuri operator (lei)	14,613,150.87
Tarif pt deseuri colectate in amestec (fara TVA) - lei/tona	193.36

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicatiei de Finanțare pe baza careia a fost finanțat proiectul

** Cf. tarifului comunicat de către operatorul depozitului

b) Deseuri colectate selectiv (reciclabile)

b) Deseuri colectate selectiv (reciclabile)						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate selectiv (reciclabile) (t)	33,512.36	31,042.03	31,227.37	34,796.87	35,181.96	35,313.56

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate reciclabile (t)	33,512.36
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)	86.73
Costuri C&T aferente (lei)*	2,906,526.81
Cost mediu depozit pe tona (depozit - lei/tona)**	81.53
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	2,732,262.55

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Costuri operator (lei)	5,638,789.36
Tarif pt deseuri reciclabile (fara TVA) - lei/tona	168.26

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicației de Finanțare pe baza careia a fost finanțat proiectul

** Cf. tarifului comunicat de către operatorul actual al Statiei de Sortare Arad; se estimeaza ca viitorul operator sa nu practice tarife mai mari.

c) Deseuri colectate selectiv (biodegradabile)

c) Deseuri colectate selectiv (biodegradabile)						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate selectiv (biodegradabile) (t)	14,018.90	14,211.07	14,270.62	13,821.97	13,872.55	13,918.30

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate selectiv (biodegradabile) (t)	14,018.90
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)	86.73
Costuri C&T aferente (lei)*	1,215,859.37
Cost mediu depozit pe tona (depozit - lei/tona)**	117.72
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	1,650,305.14
Costuri operator (lei)	2,866,164.51
Tarif pt deseuri colectate selectiv (biodegradabile) (fara TVA) - lei/tona	204.45

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicației de Finanțare pe baza careia a fost finanțat proiectul

** Cf. tarifului justificat prin Studiul de Fezabilitate si Studiul de Oportunitate pentru operarea Statiei de Compostare Arad.

Acestor costuri anuale de operare si întreținere li se adauga valoarea anuala a redeventei pe care operatorul va trebui sa o plateasca CJ Arad, amortizarea investitiilor obligatorii si profitul operatorului (5% din costurile de operare si intretinere). Aceasta analiza este prezentata in tabelul următor:

Nota:

*Amortizarea este inclusa in costurile de operare.

Total sume - costuri pentru toate fluxurile	23,118,104.75
Amortizare investitii obligatorii *	-

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Redeventa catre CJ Arad (lei)	2,311,810.47
Profit (lei) 5% din costuri operator	1,155,905.24
Total costuri operator (lei)/ an	26,585,820.46
Valoarea lunata	2,215,485.04
Total costuri operator pentru 60 luni	132,929,102.29
Venit din tarif (control)	177,474,348.10
Cantitati medii anuale zona 1 populatie (tone)	82,284.45
Cantitati medii anuale zona 1 operatori economici si institutii (tone) doar din amestec	40,821.65
Cost mediu anual pt. Populatie (lei/tona)	238.94

Dupa cum se observa mai sus, sistemul propus pentru zona 1 este unul sustenabil din punct de vedere financiar, totalul veniturilor (177,474,348.10 lei) acoperind totalul costurilor (132,929,102.29 lei), ramanand o rezerva pentru acoperirea amortizarii investitiilor, care apar pe parcursul derularii contractului. Pretul mediu rezultat din acest calcul este de **238.94** lei/tona.

Având in vedere cele amintite, propunem ca *valoarea totală a contractului de delegare a gestiunii serviciului de colectare si transport a deșeurilor din zona 1 – LOT 1 este de 177,474,348.10 lei fara TVA, pentru o cantitate totală colectată de aprox. 411.422,26 tone de la populatie si 204.108,24 tone de la operatori economici si institutii publice (luate in calcul doar din deseurile colectate in amestec), respectiv o medie de 82.284,45 tone anual de la populatie si 40.821,65 tone anual de la institutii publice si operatori economici, rezultand un cost mediu de 238,94 lei/ tona.*

Tariful maxim pe persoana este de **8,07 lei/persoana/luna** pentru mediul urban si **3,68 lei/persoana /luna** pentru mediul rural. Tariful maxim pentru agenți economici este de **350 lei/tona**.

Valoarea minima a redeventei pe care operatorul de colectare si transport al Zonei 1 – LOT 1 o va plati Consiliului Județean Arad este de **2.311.810,47 lei/an, aceasta fiind stabilita ca suma fixa.**

LOT 2 - ZONA 2:

Periaoaada din contract (lunile)	Luna 0-12	Luna 13-24	Luna 25-36	Luna 37-48	Luna 49-60
Zona 2					
Total venituri					
tarif urban (lei/ pers/ luna)	7.08	7.36	7.64	7.94	8.22
tarif rural (lei/ pers/ luna)	3.23	3.36	3.49	3.62	3.75
Venituri din zone urbane					
Zona 2 - nr. locuitori	7850	7820	7788	7755	7719
Total urban (lei)/ an	666,936.00	690,662.40	714,003.84	738,896.40	761,402.16
Venituri din zone rurale					
Zona 2	26362	26329	26296	26261	26224
Total rural (lei)/ an	1,021,791.12	1,061,585.28	1,101,276.48	1,140,777.84	1,180,080.00

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Venituri de la populatie total (lei)/ an	1,688,727.12	1,752,247.68	1,815,280.32	1,879,674.24	1,941,482.16
Venituri de la institutii publice si operatori economici total (lei/an)	886,697.02	931,031.87	977,583.46	1,026,462.63	1,077,785.77
Venit mediu anual de la populatie	1,815,482.30				
Venit mediu anual de la institutii publice si operatori economici	979,912.15				
Venit mediu lunar de la populatie	151,290.19				
Venit mediu lunar de la institutii publice si operatori economici	81,659.35				
Venit total de la populatie	9,077,411.52				
Venit total de la populatie institutii publice si operatori economici	4,899,560.75				
Total venituri Zona 2	13,976,972.27				

Art. 12 din Legea nr. 100/2016 precizează obligativitatea autoritatii contractante de a estima valoarea contractului de achizitie publica, ca fiind cifra totală de afaceri a concesionarului generată pe durata contractului, fara taxa pe valoare adaugata, luând in considerare orice forme de opțiuni si in măsură in care acestea pot fi anticipate la momentul estimării, orice eventuale suplimentari sau majorări ale valorii contractului.

Pentru stabilirea valorii estimate a contractului de Delegarea gestiunii pentru Serviciul Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activi ta ti comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 2 – LOT 2, s-au avut in vedere prevederile art 13 din Legea 100/2016 si toate informațiile legate de sumele platibile pentru îndeplinirea contractului, pentru durata de derulare a contractului de 5 ani, fara posibilitate de prelungire.

In calculul valorii estimate au fost luate in calcul si cantitatile de deseuri amestecate generate de institutii publice si operatori economici.

Valoarea estimata a contractului pentru zona 2 LOT 2 = suma din veniturile anuale estimate zona 2 – LOT 2 = **9.077.411,52 lei** – de la populatie adunat cu **4.899.560,75 lei** de la institutii publice si operatori economici, respectiv o valoare totala de **13.976.972,27 lei**, medie anuala de **1.818.482,30 lei** de la populatie si **979.912,15 lei** de la institutii publice si operatori economici si o valoare medie lunara de **151.290,19 lei** – populatie, respectiv **81.659,35 lei** de la institutii publice si operatori economici. Aceasta valoare corespunde unei cantitati de deșeuri colectate si transportate totale de **5.128,28 tone** de la populatie si unei cantitati de **2.799,75 tone** de la institutii publice si operatori economici, respectiv unei medii anuale de **5.128,28 tone** de la populatie si **2.799,75 tone** de la institutii publice si operatori economici.

Valoarea estimata prezentata mai sus acopera toate costurile aferente sistemului de management al deșeurilor in zona 2, de la colectare pana la eliminare (depozitare), in conformitate cu fluxul financiar agreat de către CJ Arad si ADI SIGD Arad, impreuna cu UAT - urile din zona 2.

In cadrul Studiului de Fezabilitate care a stat la baza Deciziei de Finațare a proiectului au fost estimate costurile pentru fiecare componentă a sistemului integrat de gestiune a deșeurilor (colectare, transport, transfer, sortare, compostare, depozitare).

Plecând de la aceste estimări, s-au determinat costurile pentru colectarea și transportul deșeurilor

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

municipale din aria de operare (zona 2), separat, pe fiecare categorie de deșuri (reziduale, reciclabile, biodegradabile); aceste costuri sunt prezentate in tabelele de mai jos:

Estimarea costurilor aferente serviciului ce va fi delegat - pentru deșeurile menajere colectate de la populația din zona deservită (zona 2)

a) Deseuri colectate in amestec						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate in amestec de la populatie (t)	2,730.75	2,750.04	2,765.13	2,698.82	2,712.98	2,726.76
Cantitati deseuri colectate in amestec operatori economici si institutii publice (t)	2,799.75	2,533.42	2,660.09	2,793.10	2,932.75	3,079.39

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate in amestec (t)	5,530.49
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)*	116.1
Costuri C&T aferente (lei)	642,090.47
Cost mediu ST (ei/tona)**	185.18
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	1,024,137.06
Costuri operator (lei)	1,666,227.53
Tarif pt deseuri colectate in amestec (fara TVA) - lei/tona	301.28

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicatiei de Finantare pe baza careia a fost finantat proiectul

** Cf. tarifului justificat prin Studiul de Fezabilitate si Studiul de Oportunitate pentru operarea Statiilor de transfer si include costul depozitarii

b) Deseuri colectate selectiv (reciclabile)						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate selectiv (reciclabile) (t)	2,397.53	2,289.52	2,302.30	2,452.50	2,465.43	2,477.92

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate reciclabile (t)	2,397.53
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)	116.1
Costuri C&T aferente (lei)*	278,353.70
Cost mediu depozit pe tona (depozit - lei/tona)**	81.53
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	195,470.95

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Costuri operator (lei)	473,824.64
Tarif pt deseuri colectate reciclabile (fara TVA) - lei/tona	197.63

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicatiei de Finanțare pe baza careia a fost finanțat proiectul

** Cf. tarifului comunicat de către operatorul actual al Statiei de Sortare Arad; se estimeaza ca viitorul operator sa nu practice tarife mai mari.

Acestor costuri anuale de operare si întreținere li se adauga valoarea anuala a redeventei pe care operatorul va trebui sa o plateasca CJ Arad, amortizarea investitiilor obligatorii si profitul operatorului (5% din costurile de operare si intretinere). Aceasta analiza este prezentata in tabelul următor:

Total sume - costuri pentru toate fluxurile	2,140,052.18
Amortizare investitii obligatorii *	-
Redeventa catre CJ Arad (lei)	214,005.22
Profit (lei) 5% din costuri operator	107,002.61
Total costuri operator (lei)/ an	2,461,060.00
Valoarea lunara	205,088.33
Total costuri operator pentru 60 luni	12,305,300.02
Venit din tarif (control)	13,976,972.27
Cantitati medii anuale zona 2 populatie (tone)	5,128.28
Cantitati medii anuale zona 2 operatori economici si institutii publice (tone)	2,799.75
Cost mediu anual pt. Populatie (lei/tona)	297.73

Nota:

*Amortizarea este inclusa in costurile de operare.

Dupa cum se observa mai sus, sistemul propus pentru zona 2 este unul sustenabil din punct de vedere financiar, totalul veniturilor (13.976.972,27 lei) acoperind totalul costurilor (12.305.300,2 lei), ramanand o rezerva pentru acoperirea amortizarii investitiilor care apar pe parcursul derularii contractului. Pretul mediu rezultat din acest calcul este de **297.73** lei/tona.

Având in vedere cele amintite, propunem ca *valoarea totală a contractului de delegare a gestiunii serviciului de colectare si transport a deșeurilor din zona 2 - LOT 2 este de 13.976.972,27 lei fara TVA, pentru o cantitate totală colectată de aprox. 25.641,4 tone de la populatie si 13.998,74 tone de la operatori economici si institutii publice (luate in calcul doar din deseurile colectate in amestec), respectiv o medie de 5.128,28 tone anual de la populatie si 2.799,75 tone anual de la institutii publice si operatori economici, rezultand un cost mediu de 297.73 lei/ tona.*

Tariful maxim pe persoana este de **8,07 lei/persoana/luna** pentru mediul urban si **3,68 lei/persoana /luna** pentru mediul rural. Tariful maxim pentru agenți economici este de **350 lei/tona**.

Valoarea minima a redeventei pe care operatorul de colectare si transport al Zonei 2 o va plăți Consiliului Județean Arad este de **214.005,22 lei/an, aceasta fiind stabilita ca suma fixa.**

LOT 3 - ZONA 3:

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
 Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Periaoda din contract (lunile)	Luna 0-12	Luna 13-24	Luna 25-36	Luna 37-48	Luna 49-60
Zona 3					
Total venituri					
tarif urban (lei/ pers/ luna)	7.08	7.36	7.64	7.94	8.22
tarif rural (lei/ pers/ luna)	3.23	3.36	3.49	3.62	3.75
Venituri din zone urbane					
Zona 3 - nr. locuitori	9101	9067	9030	8991	8949
Total urban (lei)/ an	773,220.96	800,797.44	827,870.40	856,662.48	882,729.36
Venituri din zone rurale					
Zona 3	25942	25910	25877	25843	25806
Total rural (lei)/ an	1,005,511.92	1,044,691.20	1,083,728.76	1,122,619.92	1,161,270.00
Venituri de la populatie total (lei)/ an	1,778,732.88	1,845,488.64	1,911,599.16	1,979,282.40	2,043,999.36
Venituri de la institutii publice si operatori economici total (lei/an)	284,936.53	299,183.36	314,142.53	329,849.65	346,342.13
Venit mediu anual de la populatie	1,911,820.49				
Venit mediu anual de la institutii publice si operatori economici	314,890.84				
Venit mediu lunar de la populatie	159,318.37				
Venit mediu lunar de la institutii publice si operatori economici	26,240.90				
Venit total de la populatie	9,559,102.44				
Venit total de la populatie institutii publice si operatori economici	1,574,454.20				
Total Venituri Zona 3	11,133,556.64				

Art. 12 din Legea nr. 100/2016 precizează obligativitatea autoritatii contractante de a estima valoarea contractului de achizitie publica, ca fiind cifra totală de afaceri a concesionarului generată pe durata contractului, fara taxa pe valoare adaugata, luând in considerare orice forme de opțiuni si in măsură in care acestea pot fi anticipate la momentul estimării, orice eventuale suplimentari sau majorări ale valorii contractului.

Pentru stabilirea valorii estimate a contractului de Delegarea gestiunii pentru Serviciul Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activitati comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 3 – LOT 3, s-au avut in vedere prevederile art 13 din Legea 100/2016 si toate informațiile legate de sumele platibile pentru îndeplinirea contractului, pentru durata de derulare a contractului de 5 ani, fara posibilitate de prelungire.

In calculul valorii estimate au fost luate in calcul si cantitatile de deseuri amestecate generate de institutii publice si operatori economici.

Valoarea estimata a contractului pentru zona 3 LOT 3 = suma din veniturile anuale estimate zona 3 – LOT 3 = **9.559.102,44 lei** – de la populatie adunat cu **1.574.454,20 lei** de la institutii publice si

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

operatori economici, respectiv o valoare totala de **11.133.556,64 lei**, medie anuala de **1.911,820,49 lei** de la populatie si **314,890,84 lei** de la institutii publice si operatori economici si o valoare medie lunara de **159,318,37 lei** – populatie, respectiv **26,240,90 lei** de la institutii publice si operatori economici. Aceasta valoare corespunde unei cantitati de deșeuri colectate si transportate totale de **6,085,44 tone** de la populatie si unei cantitati de **899,69 tone** de la institutii publice si operatori economici, respectiv unei medii anuale de **30.427,21 tone** de la populatie si **4.498,44 tone** de la institutii publice si operatori economici.

Valoarea estimata prezentata mai sus acopera toate costurile aferente sistemului de management al deșeurilor in zona 3, de la colectare pana la eliminare (depozitare), in conformitate cu fluxul financiar agreat de către CJ Arad si ADI SIGD Arad, impreuna cu UAT - urile din zona 3.

In cadrul Studiului de Fezabilitate care a stat la baza Deciziei de Finațare a proiectului au fost estimate costurile pentru fiecare componentă a sistemului integrat de gestiune a deșeurilor (colectare, transport, transfer, sortare, compostare, depozitare).

Plecând de la aceste estimări, s-a determinat costurile pentru colectarea și transportul deșeurilor municipale din aria de operare (zona 3), separat, pe fiecare categorie de deșeuri (reziduale, reciclabile, biodegradabile); aceste costuri sunt prezentate in tabelele de mai jos:

Estimarea costurilor aferente serviciului ce va fi delegat - pentru deșeurile menajere colectate de la populația din zona deservită (zona 3)

a) Deseuri colectate in amestec						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate in amestec populatie (t)	3,539.57	3,549.70	3,570.38	3,547.16	3,505.81	3,524.78
Cantitati deseuri colectate in amestec institutii publice si operatori economici (t)	899.69	814.10	854.81	897.55	942.43	989.55

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate in amestec (t)	4,439.25
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)*	105.34
Costuri C&T aferente (lei)	467,631.03
Cost mediu depozit pe tona (STCIM)**	167.83
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	745,040.02
Costuri operator (lei)	1,212,671.05
Tarif pt deseuri colectate in amestec (fara TVA) - lei/tona	273.17

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicatiei de Finațare pe baza careia a fost finantat proiectul

** Cf. tarifului justificat prin Studiul de Fezabilitate si Studiul de Oportunitate pentru operarea Statiei

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
 Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Complex Mocrea si include costul depozitarii

b) Deseuri colectate selectiv (reciclabile)						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate selectiv (reciclabile) (t)	1,810.36	1,740.77	1,750.48	1,805.50	1,872.79	1,882.25

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate in amestec (t)	1,810.36
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)	105.34
Costuri C&T aferente (lei)*	190,703.11
Cost mediu depozit pe tona (depozit - lei/tona)**	102.79
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	186,086.70
Costuri operator (lei)	376,789.81
Tarif pt deseuri colectate in amestec (fara TVA) - lei/tona	208.13

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicatiei de Finantare pe baza careia a fost finantat proiectul

** Cf. tarifului justificat prin Studiul de Fezabilitate si Studiul de Oportunitate pentru operarea Statiei Complex Mocrea si include costul depozitarii

c) Deseuri colectate selectiv (biodegradabile)						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate selectiv (biodegradabile) (t)	735.52	748.69	715.83	754.77	727.95	730.35

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate in amestec (t)	735.52
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)	105.34
Costuri C&T aferente (lei)*	77,479.47
Cost mediu depozit pe tona (depozit - lei/tona)**	91.54
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	67,329.32
Costuri operator (lei)	144,808.78
Tarif pt deseuri colectate in amestec (fara TVA) - lei/tona	196.88

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicatiei de Finanțare pe baza careia a fost finanțat proiectul

** Cf. tarifului justificat prin Studiul de Fezabilitate si Studiul de Oportunitate pentru operarea Statiei Complex Mocrea si include costul depozitarii

Acestor costuri anuale de operare si întreținere li se adauga valoarea anuala a redeventei pe care operatorul va trebui sa o plateasca CJ Arad, amortizarea investitiilor obligatorii si profitul operatorului (5% din costurile de operare si intretinere). Aceasta analiza este prezentata in tabelul următor:

Total sume - costuri pentru toate fluxurile	1,734,269.64
Amortizare investitii obligatorii *	-
Redeventa catre CJ Arad (lei)	173,426.96
Profit (lei) 5% din costuri operator	86,713.48
Total costuri operator (lei)/ an	1,994,410.09
Valoarea lunata	166,200.84
Total costuri operator pentru 60 luni	9,972,050.44
Venit din tarif (control)	11,133,556.64
Cantitati medii anuale zona 3 populatie (tone)	6,085.44
Cantitati medii anuale zona 3 operatori economici si institutii publice (tone)	899.69
Cost mediu anual pt. Populatie (lei/tona)	291.59

Nota:

*Amortizarea este inclusa in costurile de operare.

Dupa cum se observa mai sus, sistemul propus pentru zona 3 este unul sustenabil din punct de vedere financiar, totalul veniturilor (11.133.556,64 lei) acoperind totalul costurilor (9.972.050,44 lei), ramanand o rezerva pentru acoperirea amortizarii investitiilor care apar pe parcursul derularii contractului. Pretul mediu rezultat din acest calcul este de **291.59 lei/tona**.

Având in vedere cele amintite, propunem ca *valoarea totală a contractului de delegare a gestiunii serviciului de colectare si transport a deșeurilor din zona 3 - LOT 3 este de 11.133.556,64 lei fara TVA, pentru o cantitate totală colectată de aprox. 30.427,21 tone de la populatie si 4.498,44 tone de la operatori economici si institutii publice (luate in calcul doar din deseurile colectate in amestec), respectiv o medie de 6.085,44 tone anual de la populatie si 899,69 tone anual de la institutii publice si operatori economici, rezultand un cost mediu de 291.59 lei/ tona.*

Tariful maxim pe persoana este de **8,07 lei/persoana/luna** pentru mediul urban si **3,68 lei/persoana /luna** pentru mediul rural. Tariful maxim pentru agenți economici este de **350 lei/tona**.

Valoarea minima a redeventei pe care operatorul de colectare si transport al Zonei 3 o va plati Consiliului Județean Arad este de **173,426,96 lei/an, aceasta fiind stabilita ca suma fixa**.

LOT 4 - ZONA 4:

Periaoda din contract (lunile)	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
	0-12	13-24	25-36	37-48	49-60

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
 Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Zona 4					
Total venituri					
tarif urban (lei/ pers/ luna)	7.08	7.36	7.64	7.94	8.22
tarif rural (lei/ pers/ luna)	3.23	3.36	3.49	3.62	3.75
Venituri din zone urbane					
Zona 4 - nr. locuitori	5876	5854	5830	5805	5778
Total urban (lei)/ an	499,224.96	517,025.28	534,494.40	553,100.40	569,941.92
Venituri din zone rurale					
Zona 4	17242	17221	19727	20542	20513
Total rural (lei)/ an	668,299.92	694,350.72	826,166.76	892,344.48	923,085.00
Venituri de la populatie total (lei)/ an	1,167,524.88	1,211,376.00	1,360,661.16	1,445,444.88	1,493,026.92
Venituri de la institutii publice si operatori economici total (lei/an)	290,163.85	304,672.04	319,905.65	335,900.93	352,695.97
Venit mediu anual de la populatie	1,335,606.77				
Venit mediu anual de la institutii publice si operatori economici	320,667.69				
Venit mediu lunar de la populatie	111,300.56				
Venit mediu lunar de la institutii publice si operatori economici	26,722.31				
Venit total de la populatie	6,678,033.84				
Venit total de la populatie institutii publice si operatori economici	1,603,338.44				
Total Venituri Zona 4	8,281,372.28				

Art. 12 din Legea nr. 100/2016 precizează obligativitatea autoritatii contractante de a estima valoarea contractului de achizitie publica, ca fiind cifra totală de afaceri a concesionarului generată pe durata contractului, fara taxa pe valoare adaugata, luând in considerare orice forme de opțiuni si in măsură in care acestea pot fi anticipate la momentul estimării, orice eventuale suplimentari sau majorări ale valorii contractului.

Pentru stabilirea valorii estimate a contractului de Delegarea gestiunii pentru Serviciul Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activi ta ti comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 4 – LOT 4, s-au avut in vedere prevederile art 13 din Legea 100/2016 si toate informațiile legate de sumele platibile pentru îndeplinirea contractului, pentru durata de derulare a contractului de 5 ani, fara posibilitate de prelungire.

In calculul valorii estimate au fost luate in calcul si cantitatile de deseuri amestecate generate de institutii publice si operatori economici.

Valoarea estimata a contractului pentru zona 4 LOT 4 = suma din veniturile anuale estimate zona 4 – LOT 4 = **6.678.033,84 lei** – de la populatie adunat cu **1.603.338,44 lei** de la institutii publice si operatori economici, respectiv o valoare totala de **8.281.372,28 lei**, medie anuala de **1.335.606,77 lei** de la populatie si **320.667,69 lei** de la institutii publice si operatori economici si o valoare medie lunara de **111.300,56 lei** – populatie, respectiv **26.722,31 lei** de la institutii publice si operatori economici. Aceasta valoare corespunde unei cantitati de deșeuri colectate si transportate totale de **36.448,06 tone** de la

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

populație și unei cantități de **4.580,96 tone** de la instituții publice și operatori economici, respectiv unei medii anuale de **7.289,61 tone** de la populație și **916,19 tone** de la instituții publice și operatori economici.

Valoarea estimată prezentată mai sus acoperă toate costurile aferente sistemului de management al deșeurilor în zona 4, de la colectare până la eliminare (depozitare), în conformitate cu fluxul financiar agreat de către CJ Arad și ADI SIGD Arad, împreună cu UAT - urile din zona 4.

În cadrul Studiului de Fezabilitate care a stat la baza Deciziei de Finanțare a proiectului au fost estimate costurile pentru fiecare componentă a sistemului integrat de gestionare a deșeurilor (colectare, transport, transfer, sortare, compostare, depozitare).

Plecând de la aceste estimări, s-au determinat costurile pentru colectarea și transportul deșeurilor municipale din aria de operare (zona 4), separat, pe fiecare categorie de deșuri (reziduale, reciclabile, biodegradabile); aceste costuri sunt prezentate în tabelele de mai jos:

Estimarea costurilor aferente serviciului ce va fi delegat - pentru deșeurile menajere colectate de la populația din zona deservită (zona 4)

a) Deșuri colectate în amestec						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantități deșuri colectate în amestec (t)	3.680.92	3.651.26	3.528.67	3.700.43	3.760.56	3.763.67
Cantități deșuri colectate în amestec instituții publice și operatori economici (t)	916.19	829.04	870.49	914.02	959.72	1.007.70

	Valori medii anuale
Cantități deșuri colectate în amestec (t)	4.597.11
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)*	69.68
Costuri C&T aferente (lei)	320.326.72
Cost mediu ST (lei/tona)**	185.00
Costuri tratare și eliminare (depozit - lei)	850.465.61
Costuri operator (lei)	1.170.792.33
Tarif pt deșuri colectate în amestec (fara TVA) - lei/tona	254.68

Nota:

*Costurile de colectare și transport sunt în conformitate cu cele estimate în Studiul de Fezabilitate și în Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicației de Finanțare pe baza căreia a fost finanțat proiectul

** Cf. tarifului justificat prin Studiul de Fezabilitate și Studiul de Oportunitate pentru operarea Stațiilor de transfer și include și costul depozitării

b) Deșuri colectate selectiv (reciclabile)						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantități deșuri colectate selectiv	3.608.69	3.347.49	3.559.93	3.685.16	3.726.39	3.724.50

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

(reciclabile) (t)						
-------------------	--	--	--	--	--	--

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate reciclabile (t)	3,608.69
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)*	69.68
Costuri C&T aferente (lei)	251,453.80
Cost mediu depozit pe tona (depozit - lei/tona)**	102.79
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	370,937.66
Costuri operator (lei)	622,391.45
Tarif pt deseuri colectate reciclabile (fara TVA) - lei/tona	172.47

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicatiei de Finanțare pe baza careia a fost finanțat proiectul

** Cf. tarifului justificat prin Studiul de Fezabilitate si Studiul de Oportunitate pentru operarea Statiei complex Mocrea si include si costul depozitarii

Total sume - costuri pentru toate fluxurile	1,793,183.78
Total costuri operator (lei)/ an	1.793.183,78
Valoarea lunara	149,431,98
Total costuri operator pentru 60 luni	8,965,918,92
Venit din tarif (control)	8,281,372.28
Cantitati medii anuale zona 4 populatie (tone)	7,289.61
Cantitati medii anuale zona 4 operatori economici si institutii publice (tone)	916.19
Cost mediu anual pt. Populatie (lei/tona)	224.71

Având in vedere cele amintite, propunem ca *valoarea totală a contractului de delegare a gestiunii serviciului de colectare si transport a deșeurilor din zona 4 este de 8.281.372,28 lei fara TVA, pentru o cantitate totală colectată de aprox. 36.448,06 tone de la populatie si 4,580,96 tone de la operatori economici si institutii publice (luate in calcul doar din deseurile colectate in amestec), respectiv o medie de 7.289,61 tone anual de la populatie si 916,19 tone anual de la institutii publice si operatori economici, rezultand un cost mediu de 224,71 lei/ tona.*

Tariful maxim pe persoana este de 8,07 lei/persoana/luna pentru mediul urban si 3,68 lei/persoana /luna pentru mediul rural. Tariful maxim pentru agenți economici este de 350 lei/tona.

Valoarea redeventei pe care operatorul de colectare si transport al Zonei 4 o va plati Consiliului Județean Arad este de 0 lei/an, avand in vedere situatia prezentata mai sus. Profitul operatorului va fi asigurat din incasarea sumelor suplimentare generate din colectarea deseurilor de la agentii economici, cantitati care nu sunt stabilite in acest moment decat estimativ, urmand ca valoarea acestora sa fie stabilita in derularea contractului, in functie de numarul de contracte pe care operatorul de salubritate le va incheia la un tarif de 350 lei/tona.

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
 Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

LOT 5 - ZONA 5:

Periaoaada din contract (lunile)	Luna 0-12	Luna 13-24	Luna 25-36	Luna 37-48	Luna 49-60
Zona 5					
Total venituri					
tarif urban (lei/ pers/ luna)	7.08	7.36	7.64	7.94	8.22
tarif rural (lei/ pers/ luna)	3.23	3.36	3.49	3.62	3.75
Venituri din zone urbane					
Zona 5 - nr. locuitori	10136	10098	10057	10013	9967
Total urban (lei)/ an	861,154.56	891,855.36	922,025.76	954,038.64	983,144.88
Venituri din zone rurale					
Zona 5	21824	21797	21769	21740	21710
Total rural (lei)/ an	845,898.24	878,855.04	911,685.72	944,385.60	976,950.00
Venituri de la populatie total (lei)/ an	1,707,052.80	1,770,710.40	1,833,711.48	1,898,424.24	1,960,094.88
Venituri de la institutii publice si operatori economici total (lei/an)	401,870.81	421,964.35	443,062.56	465,215.69	488,476.48
Venit mediu anual de la populatie	1,833,998.76				
Venit mediu anual de la institutii publice si operatori economici total (lei/an)	444,117.98				
Venit mediu lunar de la populatie	152,833.23				
Venit mediu lunar de la institutii publice si operatori economici total (lei/an)	37,009.83				
Venit total de la populatie	9,169,993.80				
Venit total de la populatie institutii publice si operatori economici	2,220,589.88				
Total Venituri Zona 4	11,390,583.68				

Art. 12 din Legea nr. 100/2016 precizează obligativitatea autoritatii contractante de a estima valoarea contractului de achizitie publica, ca fiind cifra totală de afaceri a concesiionarului generată pe durata contractului, fara taxa pe valoare adaugata, luând in considerare orice forme de opțiuni si in măsură in care acestea pot fi anticipate la momentul estimării, orice eventuale suplimentari sau majorări ale valorii contractului.

Pentru stabilirea valorii estimate a contractului de Delegarea gestiunii pentru Serviciul Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activi ta ti comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 5, s-au avut in vedere prevederile art 13 din Legea 100/2016 si toate informațiile legate de sumele platibile pentru îndeplinirea contractului, pentru durata de derulare a contractului de 5 ani, fara posibilitate de prelungire.

In calculul valorii estimate au fost luate in calcul si cantitatile de deseuri amestecate generate de institutii publice si operatori economici.

Valoarea estimata a contractului pentru zona 5 LOT 5 = suma din veniturile anuale estimate zona

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

5 – LOT 5 = **9.169.993,80 lei** – de la populație adunat cu **2.220.589,88 lei** de la institutii publice si operatori economici, respectiv o valoare totala de **11.390.583,68 lei**, medie anuala de **1.833.998,76 lei** de la populație si **444.117,98 lei** de la institutii publice si operatori economici si o valoare medie lunara de **152.833,23 lei** – populație, respectiv **37.009,83 lei** de la institutii publice si operatori economici. Aceasta valoare corespunde unei cantitati de deșeuri colectate si transportate totale de **35.273,55 tone** de la populație si unei cantitati de **6.344,54 tone** de la institutii publice si operatori economici, respectiv unei medii anuale de **7.054,71 tone** de la populație si **1.268,91 tone** de la institutii publice si operatori economici.

Valoarea estimata prezentata mai sus acopera toate costurile aferente sistemului de management al deșeurilor in zona 5, de la colectare pana la eliminare (depozitare), in conformitate cu fluxul financiar agreat de către CJ Arad si ADI SIGD Arad, impreuna cu UAT - urile din zona 5.

In cadrul Studiului de Fezabilitate care a stat la baza Deciziei de Finațare a proiectului au fost estimate costurile pentru fiecare componentă a sistemului integrat de gestiune a deșeurilor (colectare, transport, transfer, sortare, compostare, depozitare).

Plecând de la aceste estimări, s-au determinat costurile pentru colectarea și transportul deșeurilor municipale din aria de operare (zona 5), separat, pe fiecare categorie de deșeuri (reziduale, reciclabile, biodegradabile); aceste costuri sunt prezentate in tabelele de mai jos:

Estimarea costurilor aferente serviciului ce va fi delegat - pentru deșeurile menajere colectate de la populația din zona deservită (zona 5)

a) Deseuri colectate in amestec						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate in amestec populatie (t)	3,175.08	3,199.48	3,217.69	3,135.87	3,152.91	3,169.43
Cantitati deseuri colectate in amestec institutii publice si operatori economici (t)	1,268.91	1,148.20	1,205.61	1,265.89	1,329.19	1,395.65

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate in amestec (t)	4,443.98
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)*	102.06
Costuri C&T aferente (lei)	453,553.06
Cost mediu ST (ei/tona)**	185.18
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	822,937.05
Costuri operator (lei)	1,276,490.11
Tarif pt deseuri colectate in amestec (fara TVA) - lei/tona	287.24

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicatiei de Finațare pe baza careia a fost finantat proiectul

** Cf. tarifului justificat prin Studiul de Fezabilitate si Studiul de Oportunitate pentru operarea Statiilor

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

de transfer si include si costul depozitarii

b) Deseuri colectate selectiv (reciclabile)						
Perioada din contract (lunile)	valori medii anuale	Luna	Luna	Luna	Luna	Luna
		0-12	13-24	25-36	37-48	49-60
Cantitati deseuri colectate selectiv (reciclabile) (t)	3,879.63	3,703.50	3,723.64	3,970.35	3,990.60	4,010.08

	Valori medii anuale
Cantitati deseuri colectate reciclabile (t)	3,879.63
Cost mediu C&T pe tona (lei/tona)	102.06
Costuri C&T aferente (lei)*	395,955.45
Cost mediu depozit pe tona (depozit - lei/tona)**	81.53
Costuri tratare si eliminare (depozit - lei)	316,306.56
Costuri operator (lei)	712,262.01
Tarif pt deseuri colectate reciclabile (fara TVA) - lei/tona	183.59

Nota:

*Costurile de colectare si transport sunt in conformitate cu cele estimate in Studiul de Fezabilitate si in Analiza Cost-Beneficiu din cadrul Aplicatiei de Finanțare pe baza careia a fost finanțat proiectul

** Cf. tarifului justificat prin Studiul de Fezabilitate si Studiul de Oportunitate pentru operarea Statiei de transfer Arad si include si costul depozitarii; se estimeaza ca operatorul sa nu practice tarife mai mari

Total sume - costuri pentru toate fluxurile	1,988,752.11
Amortizare investitii obligatorii *	-
Redeventa catre CJ Arad (lei)	159,100.17
Profit (lei) 5% din costuri operator	99,437.61
Total costuri operator (lei)/ an	2,247,289.89
Valoarea lunara	187,274.16
Costuri operator pentru 60 luni	11,236,449.45
Venit din tarif (control)	11.390.583,68
Cantitati medii anuale zona 2 populatie (tone)	7,054.71
Cantitati medii anuale zona 4 operatori economici si institutii publice (tone)	1,268.91
Cost mediu anual pt. Populatie (lei/tona)	241.69

Dupa cum se observa mai sus, sistemul propus pentru zona 5 - LOT 5 este unul sustenabil din punct de vedere financiar, totalul veniturilor (11.390.583,68 lei) acoperind totalul costurilor (11.236.449,45 lei), ramanand o rezerva pentru acoperirea amortizarii. Pretul mediu rezultat din acest calcul este de **241.69** lei/tona.

Având in vedere cele amintite, propunem ca *valoarea totală a contractului de delegare a gestiunii*

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

serviciului de colectare si transport a deșeurilor din zona 5 – LOT 5 este de 11.390.583,68 lei fara TVA, pentru o cantitate totală colectată de aprox. 35.273,55 tone de la populatie si 1.208,45 tone de la operatori economici si institutii publice (luate in calcul doar din deseurile colectate in amestec), respectiv o medie de 7.054,71 tone anual de la populatie si 1.268,91 tone anual de la institutii publice si operatori economici, rezultand un cost mediu de 241.69 lei/ tona.

Tariful maxim pe persoana este de **8,07 lei/persoana/luna** pentru mediul urban si **3,68 lei/persoana /luna** pentru mediul rural. Tariful maxim pentru agenți economici este de **350 lei/tona**.

Valoarea minima a redevenței pe care operatorul de colectare si transport al Zonei 5 o va plati Consiliului Județean Arad este de **159.100,17 lei/an, aceasta fiind stabilita ca suma fixa**.

VALOAREA TOTALA ESTIMATA A ACHIZIȚIEI: **49.406.782,75 lei** fara TVA respectiv 10.928.286,39 euro fara TVA. (1 euro ~ 4.5210 lei la data de 16.12.2016)

LOT 1 – 177.474.348,10 lei fara TVA, respectiv 39.269.449,06 euro fara TVA. (1 euro ~ 4.5194 lei la data de 20.12.2016).

LOT 2 – 13.976.972,27 lei fara TVA, respectiv 3,092,661,03 euro fara TVA. (1 euro ~ 4.5194 lei la data de 20.12.2016)

LOT 3 – 11.133.556,64 lei fara TVA, respectiv 2.463.503,26 euro fara TVA. (1 euro ~ 4.5194 lei la data de 20.12.2016)

LOT 4 – 8.281.327,28 lei fara TVA, respectiv 1.832.405,24 euro fara TVA. (1 euro ~ 4.5194 lei la data de 20.12.2016)

LOT 5 – 11.390.583,68 lei fara TVA, respectiv 2.520.375,200 euro fara TVA. (1 euro ~ 4.5194 lei la data de 20.12.2016)

e) justificările privind alegerea procedurii de atribuire în situațiile prevăzute la art. 50 alin. (2) din Lege și, după caz, decizia de a reduce termenele în condițiile Legii;

PROCEDURA DE ACHIZIȚIE: licitație deschisa

Avand in vedere cele de mai sus, valorile estimate pentru fiecare dintre cele 5 loturi ale contractului avand ca obiect Delegare prin Concesiune a Serviciului Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activi ta ti comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 1 – LOT 1; ZONA 2 – LOT 2; ZONA 3 – LOT 3; ZONA 4 – LOT 4; ZONA 5 – LOT 5, rezulta ca valoarea estimata a intregului contract este de aproximativ **222.256.787,97 lei fara TVA**, compusa dupa cum urmeaza:

Total	222.256.787,97
--------------	-----------------------

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

zona 1	177.474.348,10
zona 2	13.976.972,27
zona 3	11.133.556,64
zona 4	8.281.327,28
zona 5	11.390.583,68

constatam ca sunt incidente in acest caz prevederile art. 11 alin. (1) din Legea nr. 100/2016 “*ART. 11 (1) Procedurile de atribuire prevăzute de prezenta lege se aplică concesiunilor de lucrări sau concesiunilor de servicii a căror valoare, fără TVA, este egală sau mai mare decât pragul valoric de 23.227.215 lei.*”.

Avand in vedere prevederile art. 50 alin. (1) lit. a) din actul normativ normativ mentionat mai sus, procedura de atribuire a *contractului de „Delegare prin Concesiune a Serviciului Public de Salubritate, respectiv colectarea separata si transportul separat al deșeurilor municipale si al deșeurilor similare, provenite din activi ta ti comerciale din industrie si instituții, inclusiv fracții colectate separat, fara a aduce atingere fluxului de deșeuri de echipamente electrice si electronice, baterii si acumulatori, din județul Arad, proiect gestionat de ADI-SIGD Arad — ZONA 1 – LOT 1; ZONA 2 – LOT 2; ZONA 3 – LOT 3; ZONA 4 – LOT 4; ZONA 5 – LOT 5”*, este licitatie deschisa.

“ ART. 50 (1) Entitatea contractantă atribuie contractul de concesiune prin una dintre următoarele proceduri de atribuire: a) licitație deschisă;”

f) criteriile de calificare și selecție ce urmează a fi utilizate și caracteristicile pieței căreia se adresează concesiunea;

JUSTIFICAREA IMPUNERII CRITERIILOR DE CALIFICARE SI SELECȚIE:

Raportat la obiectul contractului si cu respectarea:

- Legea nr. 100/2016
- HG nr. 867/2016 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii
- Legea 101/2016
- Legea nr. 101/2006 privind serviciile de salubritate a localităților cu completările si modificările ulterioare;
- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitari publice cu modificările si completările

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

ulterioare;

- Ordinul ANRSC 109/2007 privind aprobarea normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a tarifelor pentru activitățile specifice serviciului de salubritate a localităților;
- Ordinul ANRSC 82/2015 privind aprobarea regulamentului cadru al serviciului de salubritate a localităților;
- Ordin ANRSC 111/2007 privind aprobarea Caietului de Sarcini cadru al serviciilor de salubritate a localităților;
- Ordinul ANRSC 112/2007 privind aprobarea contractului cadru de prestare a serviciilor de salubritate a localităților;
- L.I.G. 745/2007 privind acordarea licențelor pentru aprobarea Regulamentului privind acordarea licențelor în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice;
- Legea 554/2004 a contenciosului administrativ;
- Ordonanța 13/2008 — pentru completarea Legii 51/2006 și a Legii 241/2006;
- Legea 211/2011 privind regimul deșeurilor;
- Orice altă prevedere legală din domeniul achizițiilor publice publicată pe site-ul: www.anap.gov.ro. actuală sau care va interveni pe parcursul **derulării** contractului de concesiune. Orice altă prevedere din domeniul serviciilor publice și legislației salubrității publicată pe **site-ul** www.anrsc.ro. **Toate prevederile legale se vor lua în considerare în forma lor actualizată.**
- Motivatia autoritatii contractante de a solicita cerintele minime de calificare stabilite prin Documentatia de atribuire rezulta din faptul ca, prin introducerea acestora ca cerinte minime, autoritatea contractanta este protejata de eventuale prejudicii care ar putea fi provocate prin nerespectarea conditiilor de prestare a serviciilor.
- Cerintele minime de calificare vizeaza selectarea ofertantilor care fac dovada unui potential corespunzator care sa le ofere posibilitatea concreta de a realiza veniturile estimate in vederea acoperirii costurilor si obtinerea unui profit care sa se regasesca in virarea redeventei anuale la bugetul local.
- In concret, in conformitate cu prevederile art. 29 alin. (1), alin. (4), alin. (6), coroborat cu prevederile art. 30 – 42 din HG 867/2016 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii , propunem urmatoarele criterii minime de calificare, cu explicitarea oportunitatii introducerii fiecarei

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

conditii in parte, astfel:

1. Capacitatea de exercitare a activitatii profesionale

- **Certificat constatator** emis de Oficiul Registrului Comerțului în raza căruia este situat sediul ofertantului din care să rezulte cel puțin informațiile legate de structura acționariatului, reprezentanții legali, obiectul de activitate. Informatiile prezentate trebuie sa fie reale si actuale la data limita de depunere a ofertelor. Operatorii economici ce depun oferta trebuie sa dovedeasca o forma de înregistrare în condițiile legii din tara de rezidenta, sa reiasa ca operatorul economic este legal constituit, ca nu se afla în niciuna dintre situatiile de anulare a constituirii precum si faptul ca are capacitatea profesionala de a realiza activitatile care fac obiectul contractului.

Justificare: In conformitate cu ART. 31 alin. (1) si (2) din HG 867/2016

(1) Entitatea contractantă are dreptul de a solicita oricărui operator economic să prezinte documente relevante care să dovedească forma de înregistrare și, după caz, de atestare ori apartenență din punct de vedere profesional, în conformitate cu cerințele legale din țara în care este stabilit operatorul economic.

(2) În procedurile de atribuire a contractelor de concesiune de servicii, în cazul în care este necesar ca operatorii economici să dețină o autorizație specială sau să fie membri ai unei anumite organizații pentru a putea presta serviciile în cauză în statul de origine, entitatea contractantă are dreptul de a solicita acestora să demonstreze că dețin o astfel de autorizație sau că sunt membri ai unei astfel de organizații.

2. Situația economico-financiara

✓ *„Nivelul minim al cifrei de afaceri globale anuale pe ultimii trei ani (2013, 2014, 2015) trebuie sa fie cel puțin egala: LOT 1 – 32.328.437,29 lei; LOT 2 – 2.575.424,14 lei; LOT 3 – 2.063.669,41 lei, LOT 4 – 1.457.688,73 lei si LOT 5 – 2.108.923,61 lei*

Justificare: Solicitarea are la baza prevederile legislatiei in domeniul achizitiilor publice, respectiv in conformitate cu art. 33 alin. (1) si alin. (2) lit. a) din HG 867/2016 coroborate cu prevederile art. 34 alin. (1) lit. c) din acelasi act normativ

Art. 33 alin. (1) Entitatea contractantă are dreptul de a stabili prin documentația de atribuire criterii privind situația economică și financiară care sunt necesare și adecvate pentru a se asigura că operatorii economici dispun de capacitatea economică și financiară necesară pentru a executa contractul de concesiune și pentru a fi protejată față de un eventual risc de neîndeplinire corespunzătoare a contractului de concesiune.

(2) Criteriile privind situația economică și financiară stabilite de entitatea contractantă pot viza elemente cum ar fi:

a) un anumit nivel minim al cifrei de afaceri anuale, inclusiv o anumită cifră de afaceri minimă în domeniul obiectului contractului de concesiune;

ART. 34 (1) Operatorul economic face dovada îndeplinirii criteriilor privind situația economică

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

și financiară, de regulă, prin prezentarea, după caz, a unora sau mai multora dintre următoarele informații și documente:

c) o declarație privind cifra totală de afaceri a operatorului economic și, acolo unde este cazul, cifra de afaceri din domeniul de activitate care face obiectul contractului, pentru cel mult ultimele trei exerciții financiare disponibile, în funcție de data înființării sau începerii activității operatorului economic, în măsura în care informațiile privind cifrele de afaceri sunt disponibile.

Solicitarea unui nivel al cifrei de afaceri pentru fiecare lot, vizează obținerea de informații relevante necesare evaluării ofertelor (ex. date de contact, cont trezorerie, cifra de afaceri anuală globală pe ultimii 3 ani), în valoare de minim **LOT 1 – 32.328.437,29 lei; LOT 2 – 2.575.424,14 lei; LOT 3 – 2.063.669,41 lei, LOT 4 – 1.457.688,73 lei și LOT 5 – 2.108.923,61 lei** (cu încadrare în limita indicată în legislația achizițiilor publice). Solicitarea acestui criteriu de calificare oferă autorității contractante o imagine asupra volumului activității desfășurate de către ofertant în perioada anterioară depunerii ofertei și asupra capacității de a susține activitatea propusă. Mai mult decât atât, cerința nu este menită să restricționeze concurența ci să ofere siguranța că ofertantul declarant castigator pentru fiecare lot în parte poate gestiona un contract de o complexitate mare și mai mult decât atât, acest nivel al cifrei de afaceri arată seriozitatea financiară a ofertanților.

Valoarea minimă a cifrei de afaceri solicitată a fost stabilită prin raportare la veniturile estimate a fi obținute în primul an de activitate așa cum reiese din calculele extrase din studiul de oportunitate aprobat prin HCL.

✓ „Prezentarea situațiilor financiare sau a extraselor din situațiile financiare, în cazul în care publicarea situațiilor financiare este prevăzută de legislația țării în care este stabilit operatorul economic, pe ultimii 3 ani, respectiv 2013, 2014, 2015, din care rezulta cifra de afaceri globală anuală.

Pentru operatorii economici nerezidenți, în măsura în care publicarea bilanțurilor contabile nu este prevăzută de legislația țării de origine/țării în care este stabilit operatorul economic, atunci acesta va prezenta alte documente edificatoare care să reflecte o imagine fidelă a situației economice și financiare a operatorului economic. Documentele se vor prezenta însoțite de traducerea autorizată a acestora în limba română.”.

Justificare: Solicitarea are la bază prevederile legislației în domeniul achizițiilor publice, respectiv în conformitate cu art. 34 alin. (1) lit. b) din HG 867/2016

ART. 34 (1) Operatorul economic face dovada îndeplinirii criteriilor privind situația economică și financiară, de regulă, prin prezentarea, după caz, a unora sau mai multora dintre următoarele informații și documente:

b) prezentarea situațiilor financiare sau a extraselor din situațiile financiare, în cazul în care publicarea situațiilor financiare este prevăzută de legislația țării în care este stabilit operatorul economic;

Depunerea înscrisurilor mai sus menționate este necesară pentru cunoașterea situației financiare a ofertantului (confruntarea datelor indicate în Fișa informații generale cu cele din situațiile financiare).

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

3. Capacitatea tehnica si profesionala

✓ **Declaratie si Lista principalelor prestari de servicii similare în ultimii 3 ani.**

Ofertantul va face dovada ca a prestat in ultimii 3 ani, în calitate de contractant/ contractant asociat/subcontractor, în unul sau mai multe contracte, servicii similare cu obiectul contractului de concesiune ce urmeaza a fi atribuit sau activitati specifice serviciului de salubritate a localităților, cu o valoare cumulata de minim LOT 1 – 26.585.820,46 lei, LOT 2 – 2.461.060,00 lei; LOT 3 – 1.994.410,09 lei, LOT 4 – 1.793.183,78 lei, LOT 5 – 2.247.289,89 lei. Prestarile de servicii se confirma prin prezentarea unor certificate/documente emise sau contrasemnate de o autoritate ori de catre clientul privat beneficiar. În cazul în care beneficiarul este un client privat si, din motive obiective, operatorul economic nu are posibilitatea obtinerii unei certificari/confirmari din partea acestuia, demonstrarea prestarilor de servicii se realizeaza printr-o declaratie a operatorului economic.”

Justificare: Solicitarea are la baza prevederile legislatiei in domeniul achizitiilor publice, respectiv este in conformitate cu art. 35 alin. (1), alin. (2) lit. c) si d) din HG 867/2016

ART. 35 (1) Criteriile privind capacitatea tehnică și profesională stabilite de entitatea contractantă pot viza în special existența unui nivel corespunzător de experiență, prin raportare la contractele executate în trecut.

(2) Operatorul economic face dovada îndeplinirii criteriilor privind capacitatea tehnică și profesională prin prezentarea, după caz, a unora sau mai multora dintre următoarele informații și documente:

c) lista principalelor servicii prestate în cursul unei perioade care acoperă cel mult ultimii 3 ani, cu indicarea valorilor, datelor și a beneficiarilor publici sau privați; atunci când este necesar în scopul asigurării unui nivel corespunzător de concurență, entitatea contractantă poate stabili că sunt luate în considerare servicii relevante prestate cu mai mult de 3 ani în urmă;

d) o listă a concesiunilor de servicii din care să rezulte că a fost realizată operarea contractului de concesiune de servicii pentru o perioadă prestabilită de entitatea contractantă prin documentația de atribuire.

Prin impunerea acestei cerințe delegatarul se asigura ca operatorul economic a mai prestat activitati din sfera de activitate a serviciilor publice de salubritate, reprezintă un plus de siguranță pentru autoritatea contractantă că, în cazul în care operatorul va fi desemnat câștigător, va putea îndeplini contractul în cauză cu succes. Impunerea unei valori minime a fost necesara în contextul complexității contractului si in vederea dovedirii ca operatorul economic a mai prestat activitati specifice serviciului de salubritate a localităților. Solicitarea unei astfel de cerinte minime de calificare are rolul de a asigura selectia unor operatori cu un minim de experienta similara in domeniul salubritatii localitatilor, astfel incat implementarea proiectului sa duca la indeplinirea indicatorilor stabiliti in cuprinsul aplicatiei de finantare. Consideram ca neaplicarea unei astfel de cerinte, identica cu riscul de a lasa partea de colectare si transport, la intamplare, oricarui operator economic interesat de procedura, fara ca acesta sa aiba macar experienta in domeniul salubritatii. Motivul care a impus solicitarea unei astfel de cerinte a fost de a asigura autoritatea contractanta de capacitatea concesionarului de a executa contractul de concesiune, fiind vorba despre un tip de serviciu special, care nu este extrem de obisnuit si pentru a se asigura si garanta capacitatea de utilizare a tuturor echipamentelor puse la dispozitie de catre autoritatea

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

contractanta. **Autoritatea s-a raportat, în ceea ce privește nivelul minim de experiența similară solicitată, la costurile de operare rezultate pentru primul an de activitate, acestea regăsindu-se în tabele de mai sus.**

- ✓ **„O declarație cu privire la utilajele, instalațiile și echipamentele tehnice la dispoziția operatorului economic care prestează servicii ori execută lucrări pentru executarea contractului de concesiune”.**

Justificare: Solicitarea are la baza prevederile legislației în domeniul achizițiilor publice, respectiv este în conformitate cu art. 35 alin. (2) lit. j) din HG 867/2016

Art. 35 (...) alin. (2) Operatorul economic face dovada îndeplinirii criteriilor privind capacitatea tehnică și profesională prin prezentarea, după caz, a unora sau mai multora dintre următoarele informații și documente: (...) j) o declarație cu privire la utilajele, instalațiile și echipamentele tehnice la dispoziția operatorului economic care prestează servicii ori execută lucrări pentru executarea contractului de concesiune;

Această cerință a fost solicitată în vederea prezentării utilajelor și echipamentelor pe care le deține operatorul în proprietate, leasing, chirie, inclusiv pentru a dovedi capacitatea tehnică a acestuia în raport cu obiectul și complexitatea contractului. Având în vedere că în obiectul contractului se regăsesc activități de transport a deșeurilor la depozitul conform, ofertantul declarant castigator trebuie să facă dovada că poate să îndeplinească și aceste activități. Autoritatea contractantă nu impune un nivel minim al utilajelor ci doar prezentarea unei liste în acest sens pentru a se asigura că ofertantul declarat castigator poate presta serviciile la un nivel de calitate corespunzător impus de modalitatea de îndeplinire a indicatorilor.

- ✓ **„Declarație privind indicarea tehnicienilor sau a organismelor tehnice implicate, indiferent dacă fac sau nu parte din organizația operatorului economic, în special a celor care răspund de controlul calității și, în cazul contractelor de concesiune de lucrări, a celor aflați la dispoziția contractantului în vederea executării lucrărilor”**

Declarație privind calificările educaționale și profesionale ale operatorului economic care prestează/operează rezultatul serviciiilor ori execută/operează rezultatul lucrăriiilor sau ale personalului de conducere al operatorului economic”

Justificare: Solicitarea are la baza prevederile legislației în domeniul achizițiilor publice, respectiv este în conformitate cu art. 35 alin. (2) lit. e) și h) din HG 867/2016

Art. 35 (...) alin. (2) Operatorul economic face dovada îndeplinirii criteriilor privind capacitatea tehnică și profesională prin prezentarea, după caz, a unora sau mai multora dintre următoarele informații și documente: (...) e) indicarea tehnicienilor sau a organismelor tehnice implicate, indiferent dacă fac sau nu parte din organizația operatorului economic, în special a celor care răspund de controlul calității și, în cazul contractelor de concesiune de lucrări, a celor aflați la dispoziția contractantului în vederea executării lucrărilor;

(...) h) calificările educaționale și profesionale ale operatorului economic care prestează/operează rezultatul serviciiilor ori execută/operează rezultatul lucrăriiilor sau ale personalului de conducere al operatorului economic;

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Contractul fiind în esență unul de prestări servicii, cel mai important rol în derularea acestuia îl are personalul propus. Astfel, nivelul de cunoștințe pe care acesta le deține, cunoștințe dobândite din experiența sa practică, este în legătură directă cu gradul de prestare a serviciilor în condiții de maximă calitate și de respectare a prevederilor impuse prin caietul de sarcini și regulamentul organizării serviciului.

Personal minim ce va fi angajat în derularea contractului, pentru fiecare lot în parte este de minim:

- ✓ **Manager organizarea activităților de salubritate – 1 persoană cu studii superioare, certificat CNFPA/ANC sau echivalent pentru “Manager de proiect” și cu experiența dovedită prin participarea în cel puțin un contract/proiect la nivelul caruia să fi desfășurat activități similare (activități de salubritate), care va răspunde de îndeplinirea viitorului contract.**

Justificare: **Manager organizarea activităților de salubritate** a fost solicitat întrucât este necesar ca pentru întreaga activitate de operare care urmează să se delega prin concesionare să existe o persoană responsabilă de organizarea și monitorizarea activităților contractului, precum și reprezentarea în relațiile cu autoritățile publice ale statului. Experiența în activitățile de salubritate a fost solicitată având în vedere complexitatea proiectului și faptul că aceasta a fost finanțată din fonduri europene, urmându-se atingerea previziunilor economice indicate în cadrul aplicației de finanțare. Minimul de experiență solicitat urmărește asigurarea comunicării cu părțile implicate și respectarea obligațiilor contractuale care decurg din contractul de delegare a gestiunii; pregătirea și organizarea planurilor de activitate în cadrul fiecărui an și asigurarea resurselor necesare pentru atingerea obiectivelor, valorificarea și dezvoltarea oportunităților pe durata implementării proiectului, în vederea obținerii unor servicii prestate la o calitate deosebită care să satisfacă nevoile cetățenilor. **Manager organizarea activităților de salubritate** este solicitat în vederea asigurării unei coordonări eficiente a tuturor activităților proiectului pentru atingerea obiectivelor stabilite la cele mai înalte standarde de calitate astfel încât să fie dezvoltată o activitate corespunzătoare, care să vizeze buna desfășurare a contractului pentru ambele părți implicate, atât autoritatea contractantă cât și operator. Se urmărește asigurarea comunicării cu părțile implicate și respectarea obligațiilor contractuale care decurg din contractul de delegare a gestiunii; pregătirea și organizarea planurilor de activitate în cadrul fiecărui an și asigurarea resurselor necesare pentru atingerea obiectivelor, valorificarea și dezvoltarea oportunităților pe durata implementării proiectului, în vederea obținerii unor servicii prestate la o calitate deosebită care să satisfacă nevoile cetățenilor.

Din echipa de proiect nu trebuie să lipsească un **manager organizarea activităților de salubritate** întrucât aceasta este persoana care trebuie să se ocupe de monitorizarea în timp a progresului atins față de obiectivele propuse, asigurând circulația informației către autoritatea contractantă în cazul în care sunt identificate deviații de la situațiile ipotetice descrise de analiza economică, având în vedere durata mare de derulare a contractului.

- ✓ **Manager de mediu/ Responsabil de mediu/ Specialist în managementul deșeurilor - 1 pers:** prezentare certificat de atestare, prezentare certificat de atestare emis de ANC, în

Autoritatea contractanta
**Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad**

Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

conformitate cu Clasificarea Ocupațiilor din România.

Justificare: Prezenta unei persoane cu acesta calificare in echipa de proiect desemnata de operatorii economici interesati este necesara intrucat aceasta se va ocupa in principal cu planificarea, organizarea, evaluarea activitatii de management al deseurilor, stabilirea aspectelor, obiectivelor de mediu, propunerea de masuri pentru rezolvare a problemelor de mediu cat si preocuparea continua pentru îmbunatatirea performantelor de mediu ale societatii.

Important: Se vor nominaliza persoane diferite pentru fiecare din pozitiile solicitate. Ofertele în care nu se vor nominaliza persoane diferite pentru fiecare post vor fi respinse. Pentru fiecare din expertii si personalul de specialitate inclusi în oferta se va prezenta: CV-ul, care trebuie sa fie insotit de copii dupa diplomele/certIFICATELE de studii/atestatele mentionate. În cazul în care certificatele/ diplomele/ documentele care confirma experienta profesionala indicata sunt emise în alta limba decât româna, acestea vor fi transmise în limba de origine, însoțite de o traducere autorizata a acestora în limba româna.

✓ **Responsabil SSM - 1 persoana cu studii superioare desemnate pentru funcția de responsabil SSM, care a participat la activitati similare in cadrul unui contract similar**

Justificare: Prezenta unei persoane cu acesta calificare in echipa de proiect desemnata de operatorii economici interesati in cadrul fiecaruia dintre cele 5 loturi este necesara intrucat aceasta se va ocupa in principal cu toate obligatiile generate de aplicarea conditiilor de securitate si sanatate in munca, mai ales fiind vorba despre efective umane foarte mari, implicate in desfasurarea corespunzatoare a proiectului;

Important: Se vor nominaliza persoane diferite pentru fiecare din pozitiile solicitate. Ofertele în care nu se vor nominaliza persoane diferite pentru fiecare post vor fi respinse. Pentru fiecare din expertii si personalul de specialitate inclusi în oferta se va prezenta: CV-ul, care trebuie sa fie insotit de copii dupa diplomele/certIFICATELE de studii/atestatele mentionate. În cazul în care certificatele/ diplomele/ documentele care confirma experienta profesionala indicata sunt emise în alta limba decât româna, acestea vor fi transmise în limba de origine, însoțite de o traducere autorizata a acestora în limba româna.

✓ **Subcontractanti. Declaratie privind părții/părților din contract pe care operatorul economic intenționează să o/le subcontracteze, indiferent de valoarea subcontractata, conform art. 94 si 95 din Legea 100/2016**

Justificare: Art. 94 si 95 din Legea 100/2016 „ART. 94 (1) Entitatea contractantă are obligația de a solicita ofertantului să precizeze în ofertă partea/părțile din contract pe care urmează să le subcontracteze și datele de identificare ale subcontractanților propuși. (2) Subcontractanții propuși sunt ținuti de respectarea aceluiași obligații în domeniul mediului, social și al relațiilor de muncă, prevăzute la art. 38, întocmai ca și ofertanții. (3) Aplicarea prevederilor alin. (1) nu diminuează răspunderea concesiionarului în ceea ce privește modul de îndeplinire a viitorului contract de concesiune. ART. 95 (1) Obligația prevăzută la art. 94 alin. (1) nu se aplică în cazul subcontractanților care realizează în cadrul contractului de concesiune activități a căror valoare

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

este mai mică de 5% din valoarea concesiunii de lucrări sau a concesiunii de servicii, cu condiția ca această posibilitate să fie menționată explicit în documentația de atribuire. (2) Prin excepție de la prevederile alin. (1), în situația în care activitățile realizate de subcontractanți sunt esențiale prin raportare la obiectul contractului, conform documentației de atribuire, acestora li se vor aplica prevederile art. 94 alin. (1).”

✓ **Informații privind asocierea**

Justificare: Art. 39. din Legea 100/2016 „Orice operator economic are dreptul de a participa la procedura de atribuire în calitate de ofertant sau de candidat, individual ori în comun cu alți operatori economici, inclusiv în forme de asociere temporară constituite în scopul participării la procedura de atribuire, subcontractant propus sau terț susținător, potrivit prevederilor prezentei legi.”

g) criteriile de atribuire și ponderile alocate acestora

JUSTIFICAREA CRITERIULUI DE ATRIBUIRE

Oferta cea mai avantajoasa din punct de vedere economic, factor de evaluare: Nivelul tarifelor de utilizare (tarif urban, rural, agenti economici)

Mod de calcul:

Pentru cel mai mic tarif se va acorda punctaj maxim. Pentru alt tarif, punctajul se va calcula dupa formula:

$$\text{Punctaj}(x) = (T_{\min}/T_x) * 100$$

Unde,

T_{min} = cel mai mic tarif

T_x = tariful ofertat

Ofertele care depasesc tariful maxim indicat in prezenta documentatie vor fi respinse.

Conform ART. 86 alin. (1) si (2) din Legea 100/2016 „(1) Contractele de concesiune se atribuie pe baza criteriului ofertei celei mai avantajoase din punct de vedere economic, stabilită în baza unor criterii obiective care garantează evaluarea ofertelor în condiții de concurență reală. (2) În sensul alin. (1), criteriile obiective trebuie să aibă legătură directă cu obiectul concesiunii de lucrări sau al concesiunii de servicii și se pot referi la oricare dintre următoarele: a) gradul de preluare a unor riscuri de către concesionar; b) nivelul plăților actualizate efectuate de către entitatea contractantă; c) nivelul tarifelor de utilizare; d) modalitatea de execuție a lucrărilor/prestare a serviciilor bazată pe indicatori de performanță de ordin calitativ, tehnic, funcțional, financiar etc.; e) modul de asigurare a protecției mediului; f) modul de rezolvare a unor probleme sociale; g) nivelul redevenței; h) durata concesiunii; i) inovarea”

Autoritatea contractanta
Asociația de Dezvoltare Intercomuniara Sistem Integrat de Gestionare a Deșeurilor
Județului Arad
Adresa — loc. Arad, Bulevardul Revoluției, nr. 81, jud. Arad

Comisia de coordonare si supervizare pentru **SC E-ACHIZITII CONSULTANTA ONLINE SRL**
pregatirea si planificarea ADI-SIGD Arad **prin Expert Achizitii Publice,**
contractului de concesiune **Gogonea Teodor,**